

3. Давлятшин И.Д., Бакиров Н.Б. Метод скользящей средней переменных величин в исследованиях продуктивности агроценозов в условиях Республики Татарстан//Новые подходы и методы в изучении природных и природно-хозяйственных систем. Доклады к международной конференции (Алматы, 12–13 октября 2000 г.). Алматы, 2000. С.4–8.
4. Воронов А.Г. Биогеография с основами экологии (учебник). М., 1987.
5. Кук Д.У. Регулирование плодородия почвы. М., 1970. 474 с.
6. Курочкин М.Ф., Муртазин И.С. Оценка земли. Казань, 1971. 184 с.
7. Ломачко Е.И. Баланс питательных веществ в земледелии Республики Татарстан // Труды ТатНИИ агрохимии и почвоведения. Плодородие почв, удобрения и урожай. Казань, 2001. С.111–116.
8. Шарипов С.А. Климат, земля, урожай. Казань, 1995. 188 с.
9. Якушкин Н.М., Васильев В.П., Минниханов Р.Н. Аграрный сектор в условиях развития рыночной экономики. Казань, 1997. 316 с.

И.Д.Давлятшин,
доктор биологических наук, профессор КГСХА,
Н.Б.Бакиров,
кандидат сельскохозяйственных наук, директор ОАО
Республиканский кадастровый центр “Земля”

В продолжение темы, поднятой авторами предыдущей статьи, и в развитие их теоретических выводов предлагаем вашему вниманию материал о новых тенденциях в этой области, проявившихся в последнее время в связи с приходом в село частных компаний, об их первых шагах и практическом опыте по развитию сельскохозяйственного производства в нашей республике.

НАДЕЖДА ИДЕТ С “ВОСТОКА”

На празднике урожая, отмечавшемся в Казани 8 ноября 2003 года, Президент Республики Татарстан М. Шаймиев, обращаясь к собравшимся, сказал: “Все больший интерес к аграрному бизнесу проявляют частные компании. Их приход в село знаменует уход от затратных технологий к ресурсосберегающим, приобретение новейшей высокопроизводительной техники, подготовку квалифицированных кадров, значительный рост производительности труда и, что особенно важно, социальное обновление села и его инфраструктуры. Особого внимания заслуживает опыт таких крупных инвесторов, как ОАО “Красный Восток” и АИКБ “Татфондбанк”.

Верхнеуслонский район – один из красивейших в Татарстане. Две реки окаймляют его – могучая раздольная Волга и своенравная, непредсказуемая в своих бесконечных изгибах Свияга. Высокий берег, легендарный Свияжский остров (он, правда, к району не относится, хотя и рядом, но ведь природа, как известно, не признает административных границ) и еще десятки рек и речушек, перелески, балки, просторные поля и взгорки, уходящие прямо в небо, – все это создает неповторимый живописнейший ландшафт. Глаз отдыхает, когда проезжаешь по Ульяновской и Московской трассе. Кстати, только Ульяновская дорога пересекает четыре реки. Пусть они небольшие, но зато вода в них чистая, незагаженная, а лес вокруг относится к первой группе, то есть к высококачественным лесам. Если же учесть, что на этом берегу Волги нет ни одного промышленного предприятия, то станет понятно, почему этот пригород Казани называют иногда ее экологическим подбрюшьем.

Не случайно Верхнеуслонский район все чаще облюбовывают для возведения культурно-оздоровительных комплексов, санаториев и профилакториев, хотя и раньше здесь было немало пионерских лагерей и домов отдыха.

Однако новые времена придали всему и новый размах, и новые масштабы. Чего стоит один только строящийся в настоящее время по решению Правительства РТ громаднейший горнолыжный спортивный комплекс круглогодичного действия «Свижск», занимающий уже сейчас 500 гектаров. Заказчик – «Татгазинвест».

Но одно дело вкладывать инвестиции в культурно-туристический бизнес, и совсем другое – в сельское хозяйство, зачастую отсталое и запущенное. Тем удивительнее, что такой инвестор все же нашелся – это ОАО «Красный Восток» в лице председателя совета его директоров Айрата Назиповича Хайруллина.

Весной 2003 года в соответствии с принятой Программой по развитию республиканского сельскохозяйственного производства, одобренной Президентом РТ М. Шаймиевым, пивоваренная компания «Красный Восток» развернула активную сельскохозяйственную деятельность. Приход этой компании в село не случаен, а скорее закономерен. Еще в 1997 году, чтобы не зависеть от импортного солода, а иметь свой стабильный и высококачественный продукт, руководство «Красного Востока» стало вкладывать большие средства в селекционную работу и выращивание собственного пивоваренного ячменя. В результате на сегодня компания одна из немногих в России является самодостаточной по пивоваренному солоду (были приобретены даже три элеватора). Между прочим, рыночная цена на импортный солод – 450–500 долларов за тонну, а собственный обходится компании чуть более 100. Не надо быть экономистом, чтобы оценить всю выгоду подобного шага.

Аналогичная ситуация и в других отраслях этой огромной финансовой и торгово-промышленной компании, включающей в себя более 160 предприятий, работающих в самых различных областях – пивоварения (кстати, доля этого бизнеса в ОАО «Красный Восток» составляет всего 16–16,5%), транспортной, торговой, строительной, молочной, солодовенной, банковской, страховой, сельскохозяйственной и других. Весь бизнес разделен по направлениям, чтобы, развиваясь узкоспециально внутри каждого из них, быть конкурентоспособным, прозрачным и хорошо управляемым. Всего в «Красном Востоке» занято более 15000 человек. Суммарная прибыль, которую компания продолжает инвестировать в дальнейшее развитие своих производств, за 2002 год превысила 100 млн долларов. Сумма уплаченных налогов составила 1,4 млрд рублей.

И вот теперь очередь дошла и до сельского хозяйства. И это, повторимся, вполне естественно. Выращивание пивоваренного ячменя (он в полтора-два раза дороже фуражного и на него всегда есть спрос) развивает растениеводство. А такие «отходы» от пивоваренного производства, как пивная дробина, дрожжи и солодовая мука, являются ценнейшими кормовыми добавками, которые, в свою очередь, способствуют развитию животноводства и влияют на качество молока. Не случайно казанцам, да и жителям других городов республики так полюбилась молочная продукция под фирменным знаком «Эдельвейс» (на сегодняшний день в компании – три молокозавода производительностью 360 тонн молока в сутки и планируется строительство еще одного – производительностью 700 тонн).

Еще раньше «Красный Восток» одним из первых в России построил завод по сушке пивной дробины (500–550 тонн в сутки). Ведь использование в рационе животных 1 кг высокобелковой сушеной дробины с содержанием в каждом килограмме 280 г переваримого протеина (28%) позволяет сбалансировать до 10 кг фуражного ячменя. Поэтому в планах компании на ближайшее время – строительство своего комбикормового производства на 1000 тонн в сутки.

Таким образом, получается четко отработанная система интеграции, начиная от выращивания ячменя для производства солода и высококачественного пива и заканчивая развитием животноводства для получения молока и мяса.

Все три направления сельскохозяйственной деятельности – растениеводство, животноводство и мясо-молочное производство (с акцентом на молочное направление) осуществляются созданными в начале года пятью агропромышленными компаниями (АПК) с уставным капиталом 500–600 млн рублей каждая, три из которых находятся в Зеленодольском районе, одна – в Алькеевском и еще одна – в Верхнеуслонском. Всего в них вошли 26 хозяйств, которые на общих собраниях единогласно проголосовали за внесение своих имущественных и земельных долей в уставной капитал АПК.

На сегодня общая площадь земель сельскохозяйственного назначения в созданных компаниях составляет 100 тыс. гектаров, в том числе 70 тыс. – пашни. Из них 10–12% занимает пивоваренный ячмень, около 10% – прочие зерновые культуры, 5% – кормовые корнеплоды (в том числе кормовая свекла), остальные 73% – кормовые культуры, прежде всего многолетние травы.

Выбранные для инвестирования районы являются не самыми лучшими в республике. Понятно, что хозяйства, вошедшие в состав агропромышленных компаний, остро нуждаются в средствах. Поэтому уже в нынешнем году на приобретение минеральных удобрений, а их закуплено 12,5 тыс. тонн, сельхозтехники и запасных частей, восстановление плодородия почв, внедрение грамотного севооборота, замену семенного материала и покупку элитных семян затрачены сотни миллионов рублей.

Кроме того, заключен контракт со шведской фирмой “De Laval” на приобретение оборудования для первых пяти животноводческих комплексов на 12,5 тыс. дойных коров (по 2,5 тыс. в каждом). К 2006 году поголовье дойных коров планируется довести до 25 тыс., а общую численность крупного рогатого скота до 60 тыс. голов. Для приобретения почти 10 тыс. племенных нетелей заключен контракт с двумя российскими племенными объединениями. Процесс в новых животноводческих комплексах настолько автоматизирован, что в одну смену в них будут работать всего по две доярки, а весь штат комплекса составит 28 человек. Это на сегодня самый крупный проект в мире.

Общая сумма инвестиций “Красного Востока” по всем пяти агропромышленным компаниям с апреля нынешнего года составила 2 млрд 400 млн рублей.

Одна из таких компаний, как уже говорилось, создана в Верхнеуслонском районе – ОАО “Агропромышленная компания “Красный Восток – Верхнеуслонская”. Уставной капитал – 500 млн рублей, сельхозугодий – 25 тыс.га, из них 22,5 тыс.га – пашни. Зерновые в этом году заняли примерно 7 тыс.га. Внесено удобрений 3 тысячи тонн. Получен урожай почти 30 тысяч тонн. Это в среднем 42 центнера с гектара, по району же данный показатель составляет 31,5 центнера. То есть уже на первом году, в первую же страду хозяева нового агропромышленного комплекса сумели добиться повышения урожайности на 10 с лишним центнеров с гектара.

Еще более поразительные результаты получены от ячменя сорта “Аннабель” – 54,5 центнера с гектара. Весной 100 тонн этого ячменя в качестве семенного материала было закуплено в Германии. Успех превзошел все ожидания. Посеяв в полтора раза меньше, получили урожай в полтора раза больше. Вот что значит элитный сорт! Помимо высокой урожайности ячмень “Аннабель” и по качеству удовлетворяет всем требованиям пивоваров, поэтому его закупают на рынке по ценам в два раза выше отечественных.

Не зря в народе говорят: что посеешь, то и пожнешь, имея в виду все составляющие крестьянского труда – грамотное земледелие, семена, удобрения, технику. В начале сезона в АПК приобрели 42 трактора различного назначения, больше 100 единиц прицепного инвентаря, 4 автомашины, 2 комплекса “Ягуар” (немецкая кормоуборочная техника). А недавно в Ганновере закупили еще 42 комбайна, несколько десятков тракторов и множество другой техники, начиная с почвообрабатывающей и кончая зерноуборочной. Приобретают и отечественную сельхозтехнику. Большими темпами, круглосуточно идет строительство животноводческого комплекса на 2,5 тыс. дойных коров в Макулово. К будущей весне намерены его запустить. Уже завезли из Вологды 250 голов породистых племенных нетелей. Могли бы и больше, но в России нет достаточного их количества, и это, пожалуй, главная загвоздка в быстрейшем пуске животноводческого комплекса. Сеном в компании запаслись, на одну условную голову заготовлено 42 центнера кормо-единиц. Надои уже сейчас в полтора раза выше, чем в прошлом году.

Работают в АПК 700 человек. Трудовые отношения в новой системе хозяйствования строятся очень просто и очень жестко: что потопал, то и полопал. Пьяницам и разгильдяям здесь места нет, ну а за хороший добросовестный труд – хорошая зарплата. В этом году с переходом в “Красный Восток” она составила, например, у механизаторов (их 140 человек) в среднем 12–15 тыс. рублей, а у некоторых – до 30 тыс. и более.

Разумеется, первые два-три месяца у многих еще сохранялось какое-то недоверие. Но когда зарплату, причем высокую, стали выдавать регулярно, ежемесячно (такого здесь давно уже не помнят), когда люди получили в свои руки новую прекрасную технику, – они воспрянули, у них появилась надежда и они уже по-другому стали относиться к новым жестким правилам, когда с работника высчитывают из зарплаты за каждый промах, произошедший по его вине. Для этого в бригадах еженедельно проводится своеобразный экономический анализ – вместе со всеми, открыто обсуждают результаты, руководство объясняет людям – кому, за что и сколько положено, за что удержано, чтобы затем каждый смог сам посчитать свой заработок. Словом, стремятся к полной прозрачности и пониманию. А это приходит не сразу и с большим трудом.

– Мы ведь и сами не привыкли к таким подходам, – признается директор Верхнеуслонской АПК Ильгиз Ахметзянов. – Такие темпы, такие требования и... такие деньги! Их же надо обрабатывать. Задача была поставлена жестко – не растягивать выполнение программы на долгий срок. Дело сразу же пошло с большим размахом. Работали очень напряженно, многие руководители потеряли, как говорится, и покой, и сон. Некоторые спасовали. Тяжело, конечно. Но новое никогда не бывает легким. Зато, когда появились первые захватывающие результаты, люди, особенно специалисты, поверили, что можно так работать. Они как бы доказали самим себе, на что они способны. Ведь мало закупить импортную технику и технологию. Их надо адаптировать к местным условиям. Мы же не можем полностью копировать за границу. У нас свой менталитет, свое видение. И тут важно найти оптимальное решение, чтобы с минимумом потерь и ошибок прийти к максимальному результату.

Цель ставим перед собой – достичь средневропейский уровень развития во всем, в том числе и в уровне жизни сельчан. Главное теперь – выдержать взятый темп, не снижать установленную планку. Но здесь для нас гарантом является Айрат Назипович Хайруллин. Он не только инициатор и генератор всех идей, но и непосредственно участвует во всех наших делах. Он сам каждую неделю и не один раз проезжает по всем полям и производствам, вникает во все детали и мелочи, что для нас поначалу было удивительно. Он всегда может сказать, где, что и почему. Поэтому расслабляться у нас нет ни времени, ни возможности.

– **Сколько хозяйств вошли в вашу компанию?**

– Семь бывших колхозов и совхозов на условиях длительной аренды.

– **А как с частными земельными паями?**

– Здесь, конечно, сложнее. Заключаем договора с каждым хозяином, а это процесс длительный. Но и тут, образно выражаясь, экватор уже перешли.

– **А с ними на каких условиях?**

– Их земельные паи включаем в уставной капитал компании, они становятся ее акционерами и им ежегодно будут начисляться дивиденды. За этот год, хотя мы образовались только в апреле, все равно начисления на каждого составят 2,5–3 тыс. рублей, не меньше. Человек может взять их деньгами, услугами, зерном – по его желанию.

– **Одно время крестьяне опасались, как бы не произошел захват их земель.**

– Какой захват? Люди сами стремятся отдать свои паи, ждут, когда до них придет очередь. Но мы всех скорее всего не возьмем. Нам столько земли просто не надо. Сейчас в первую очередь оформляем пенсионеров. Для них это большая поддержка. И поэтому пенсионерам мы пообещали, что возьмем их обязательно.

Тем не менее вопрос об опасности захвата крестьянских земель мы задали и руководителю земельного кадастра Верхнеуслонского района В.М.Евстафьеву.

– Захвата, – сказал Василий Михайлович, – в любом случае не может быть. Главное – люди получили землю в свое пользование, в свою собственность. На сегодня кадастровая стоимость одного гектара – 11 тыс. рублей. И каждый теперь сам решает, как ему лучше распорядиться своим наделом – оставить себе, продать, сдать в аренду. Когда ко мне обращаются по этому вопросу за советом, то из двух последних вариантов я рекомендую все же аренду.

Еще решительнее высказался по этому поводу глава администрации Верхнеуслонского района В.Г. Осянин.

– О том, что их лишают земли, говорят только те, кто не хочет работать. Для них во все времена любая власть плохая. Те же, кто пожелал взять землю для организации фермерского хозяйства, – свободно работают, на их собственность никто не покушался и не покушается.

Ну а для района в целом приход компании “Красный Восток” в качестве инвестора – великое благо. Без инвестиций, за счет внутренних соков мы не можем далее эффективно развивать сельское хозяйство, производство зерна, мяса, молока в связи с ветхостью основных средств.

С Айратом Назиповичем Хайруллиным у нас был долгий скрупулезный разговор. Он дал обещание, что, войдя инвестором в район, будет обновлять основные фонды, технику, оборудование, строить механизированные производства и обеспечит людям оплату по труду. Пока слова его с делом не расходятся. Финансовые вложения уже сделаны. Миллионные вложения. Их уже не вернешь, не увезешь. Внесли удобрения – получили хороший урожай, намного лучше, чем в среднем по району. Приобрели новую производительную технику – вовремя его убрали. Заготовили корма – повысили надои.

Еще на первом сходе Айрат Назипович сказал: “Обо мне надо судить по моим делам”. Так оно и есть. Мы убедились – это человек слова. Он закончил Казанскую сельхозакадемию, хорошо знает суть вопроса, прекрасно владеет терминами. Умеет убедить людей, потому что каждое положение у него аргументировано, все продумано, взвешено, просчитано. Голословного городского человека крестьяне бы отторгли, а ему поверили. За ним пошли. И, похоже, не ошиблись. Руководители у него, специалисты – все наши ребята. Все остались. Директор Ильгиз Гадельзянович Ахметзянов – тоже наш, из Куралово. Молодой, толковый парень, с новым мышлением. Да и сам Хайруллин тоже еще молодой человек – 33 года. Но хозяйствует крепко, по-умному, так что мы довольны.

– Земля, – подчеркнул еще раз Владимир Геннадьевич, – должна работать. Все богатства идут от нее, а до бесконечности сидеть на ней – самим не обрабатывать и другим не давать – это кощунство, издевательство над землей. С Хайруллиным же у нас достигнута договоренность добиться высокой культуры земледелия, хороших урожаев и продуктов животноводства за счет строительства высокотехнологичных производств, чтобы люди могли производительно работать и достойно жить.

Сам же А.Н. Хайруллин так формулирует задачу: “Конечная цель нашей идеи – доказать, что развивать сельское хозяйство в республике не только можно, но и необходимо, более того, оно должно развиваться в условиях конкуренции, чтобы на примере одного хозяйства подтянулись и остальные. А все вместе мы сможем доказать, что наша республика – это субъект Российской Федерации со стабильной экономикой, развитым сельским хозяйством, благоприятной конкурентной средой и высоким уровнем жизни населения»...

Для справки. В 1995 году Айрат Назипович Хайруллин стал самым молодым депутатом Казанского городского совета, в 1999-м был избран депутатом в Государственный Совет Татарстана, а недавно, в конце 2003 года, – в Госдуму Российской Федерации.

Г.В. Некрылова,
сотрудник журнала "Научный Татарстан"