

прикладных исследований АНТ (3,5 млн руб.). На реализацию Программы развития приоритетных направлений науки в РТ предусмотрено 35 млн руб.

Наша задача состоит в том, чтобы эффективно и целенаправленно использовать эти средства.

Уважаемые члены Академии наук Татарстана!

Я думаю, что вы согласитесь со мной, если в завершение доклада скажу, что члены Академии наук, ее институты и центры в 2003 году активно и напряженно поработали на благо науки Татарстана, России в целом. За истекший год мы существенно нарастили плацдарм для нашей последующей еще более энергичной и содержательной деятельности. А впереди нас ждут, в соответствии со стратегическими задачами развития республики, не менее важные и масштабные дела!

В 2004 году абсолютно приоритетным и стратегически важным для каждого члена академии должно стать конкретное, результативное участие в реализации двух государственных программ: Программы инновационного развития Республики Татарстан на 2004–2010 годы и Программы развития неф-

тегазохимического комплекса Республики Татарстан на 2004–2008 годы. Интегральный результат участия Академии наук РТ в научном обеспечении экономического, социально-культурного развития республики будет оцениваться и руководством, и народом Татарстана по тому реальному вкладу, который внесет каждый член академии в прогрессивное развитие республики.

Уважаемые участники собрания!

Уже стучатся в двери выборы Президента Российской Федерации и в Государственный Совет РТ. Уверен, что ученые республики поддержат на них В.В.Путина, платформу партии «Единая Россия», кандидатов, которые реально способствуют осуществлению демократических преобразований в стране и действительно понимают роль науки, образования, наукоемкого производства в современном обществе и будут способствовать использованию их неисчерпаемого потенциала для модернизации и развития многонациональной России.

В заключение хотелось бы пожелать всем вам новых творческих успехов, крепкого здоровья и благополучия в жизни.

Благодарю за внимание.

## **О ВЫПОЛНЕНИИ РЕШЕНИЙ ОБЩИХ СОБРАНИЙ И ПРЕЗИДИУМА АКАДЕМИИ НАУК РТ В 2003 ГОДУ**

**Доклад главного ученого секретаря Академии наук РТ  
И.Б. Хайбуллина на годичном Общем собрании АН РТ**

Уважаемый Рустам Нургалиевич!

Уважаемые коллеги!

Уважаемые гости и приглашенные!

Разрешите мне, в дополнение к обстоятельному докладу президента АН РТ М.Х.Хасанова и во исполнение постановления Президиума АН РТ, проинформировать вас об основных результатах научно-организационной работы, проведенной за отчетный период по выполнению решений, принятых Общими собраниями и Президиумом АН РТ.

Истекший год деятельности академии имел отчетливо выраженную особенность. Она заключалась в том, что весь год ее научно-организационная работа

была сконцентрирована на оперативном и полномасштабном выполнении целого ряда ответственных поручений, прозвучавших в адрес Академии наук в послании Президента РТ Госсовету на 2003 год. Их общее число составило более 30. Такое количество поручений, с одной стороны, говорит о том, что наша академия реально вписалась и заняла свое достойное место в государственной структуре республики, а с другой стороны, свидетельствует о том масштабе работы, которую мы выполняем в науч-

ной и научно-технической сфере как высшее научное учреждение республики.

Но среди целого комплекса задач, поставленных перед академией, безусловно, выделялась одна, связанная с выбором стратегического пути развития нашей республики. Минтимер Шарипович назвал это поручение главнейшим, и оно состояло из 2 неотъемлемых частей.

Перед научным сообществом республики была поставлена задача, не снижая темпов проведения на высоком мировом уровне фундаментальных и прикладных исследований по приоритетным для Татарстана направлениям науки, включиться в решение крупной стратегической задачи по обеспечению перехода республики на инновационный путь развития. Академии наук совместно с Минэкономпромом и другими министерствами и ведомствами РТ было поручено разработать Программу развития инновационной деятельности в РТ на 2004–2010 гг.

Отмечу, что помимо поручений Президента РТ академия получила более 150 заданий различных органов государственной власти. Это потребовало их учета при планировании и реализации научно-организационной деятельности академии, а также при определении приоритетов наших задач, что, соответственно, привело к необходимости проведения определенной реорганизации структуры аппарата Президиума АН РТ, о чем подробнее я скажу ниже.

В соответствии с намеченными планами текущая научно-организационная деятельность Президиума АН РТ была направлена на решение следующих первоочередных задач:

- разработка Концепции и Программы развития инновационной деятельности в РТ на 2004–2010 гг.;

- разработка Концепции и целевых программ, ориентированных на подъем материальной и духовной сфер жизни республики;

- выполнение государственного заказа на проведение фундаментальных и прикладных исследований по приоритетным для республики направлениям науки;

- улучшение координации фундаментальных и прикладных исследований в республике;

- совершенствование организационной структуры академии;

- повышение эффективности использования бюджетных средств и поиск новых дополнительных источников финансирования;

- поддержка научных школ, ведущих и молодых ученых;

- улучшение информационного обеспечения исследований, издательской деятельности;

- развитие международного научно-го сотрудничества и межакадемических связей.

Каждый пункт из этого обширного комплекса вопросов стал предметом рассмотрения на 15 заседаниях Президиума АН РТ и на созданных при нем рабочих комиссиях. Всего в истекшем году было сформировано 13 комиссий с привлечением к их работе более 200 ученых и специалистов из научных организаций и вузов не только Татарстана, но и других регионов России (Москва, Санкт-Петербург, Саратов, Уфа и т.д.). При обсуждении вопросов, имеющих особо большую практическую значимость для республики, мы проводили совместные заседания Президиума АН РТ с коллегиями соответствующих министерств, приглашали на наши обсуждения представителей министерств и ведомств. В истекшем году было 5 таких совместных заседаний с участием Минэкономпрома, МЧС, Минприроды, Минсельхозпрода и др.

Я не имею возможности детально остановиться на всех решениях, принятых по более чем 80 рассмотренным вопросам. Поэтому, уважаемые коллеги, доложу лишь о наиболее важных из них, требующих вашего участия в их обсуждении.

Несомненно, к числу наиболее приоритетных и постоянно находившихся в центре внимания Президиума АН РТ были вопросы, связанные с разработкой Концепции и самой Программы развития инновационной деятельности в РТ. Для их решения Президиум 6 раз поэтапно рассматривал комплекс вопросов по созданию и практической реализации этих стратегически важных документов, причем трижды это осуществлялось на совместных расширенных заседаниях с Экономическим советом при Министерстве экономики и промышленности РТ. Для организационного обеспечения решением президента АН РТ в структуре аппарата Президиума был специально создан отдел внедрения и инновацион-

ной деятельности под руководством вице-президента АН РТ Ш.М.Чабдарова, который в течение всего периода разработки Программы представлял АН РТ в Экспертном совете и в рабочей комиссии при Минэкономпроме, активно участвовал на всех этапах подготовки этого документа, вплоть до его рассмотрения на Совете безопасности и утверждения в Кабинете Министров РТ.

В истекшем году продолжалась оправдавшая себя практика заслушивания на научных сессиях Президиума научных и научно-технических сообщений о перспективных разработках по новым уникальным материалам, высоким технологиям, вызывающим к себе интерес как будущие объекты инновационной деятельности. В частности, было заслушано 3 такого рода доклада: проф. В.Д.Соловьева «Лингвистические информационные технологии», чл.-корр. АН РТ И.А.Нуретдинова «Фуллерены – новые перспективные вещества и материалы» и академиков Н.А.Сахибуллина, Р.А.Сюняева и доцента И.Ф.Бикмаева «О результатах совместных исследований на полутораметровом телескопе в Турции и космической обсерватории «Интеграл». Хочу подчеркнуть, что мы здесь выстрелили, образно говоря, довольно метко. Ведь 2 заслушанных нами в 2002 г. сообщения («О критических явлениях и сверхкритических технологиях» и «О новом галогеносодержащем, негорючем электроизоляционном материале») уже трансформировались в крупные инновационные проекты, которые при поддержке академии перешли в стадию практической реализации.

Второй большой пакет вопросов, находившихся в поле зрения Президиума АН РТ, был связан с созданием необходимых условий для реализации государственного заказа на проведение фундаментальных и прикладных исследований, нацеленных на решение назревших социально-экономических, общественно-политических, образовательных, экологических и др. проблем республики, а также на создание новых наукоемких и конкурентоспособных на мировом уровне материалов, техники, технологий и товаров народного потребления. Весь этот комплекс вопросов был связан с реализацией очередного этапа Программы приоритетных направлений развития науки в РТ на 2001–2005 гг. Хочу подчеркнуть, что «Программа...», будучи

по существу для АН РТ основным документом, определяющим направление ее научных исследований, одновременно является одним из наиболее эффективных механизмов, посредством которого практически осуществляется координирующая и консолидирующая роль академии по отношению к научному сообществу РТ. Действительно, созданные под эгидой АН РТ для реализации конкурсных проектов 553 творческих коллектива, включающие в себя почти 2000 ученых и специалистов, охватывают наиболее активную и инициативную часть научного потенциала республики. В истекшем году удалось в полном объеме получить и эффективно использовать выделенные 30 млн руб. на выполнение 482 инициативных, 47 издательских, 24 конференционных проектов, на укрепление материально-технической базы академической телекоммуникационной сети и на расширение ее возможностей путем подключения через 2-Мбитный канал к общеобразовательной сети «SENet-Tatarstan».

Среди других позитивных моментов хочу отметить, что нам впервые, в соответствии с ранее принятыми решениями ГОС и Президиума, удалось без задержек уже в январе объявить конкурс проектов на выполнение этапа 2004 г. и тем самым создать благоприятные предпосылки для оптимального использования выделенных средств и проведения запланированных фундаментальных исследований.

Значимость проводимых в рамках Программы приоритетных направлений развития науки РТ фундаментальных и прикладных исследований существенно возрастает в связи с утверждением Правительством республики Программы инновационной деятельности в РТ, ибо общепризнанно, что именно результаты фундаментальных исследований являются основным и поистине неисчерпаемым источником новых инновационных идей и проектов. Более того, в истекшем году мы уже получили подтверждение этому тезису, поддержав 10 внедренческих проектов, закончившихся реальным внедрением результатов, полученных в ходе фундаментальных исследований.

В истекшем году вопросы кадровой политики были предметом особого внимания Президиума АН РТ. К этому нас побуждал ряд серьезных объективных обстоятельств. К 1 января 2004 г. сред-

ний возраст действительного члена АН РТ достиг 70, а члена-корреспондента 65 лет. Поэтому проблема обеспечения естественной смены научных поколений для нашей академии с каждым днем приобретает все большую актуальность, как, впрочем, и для многих других государственных академий РФ и СНГ, в том числе и для РАН. Для ее решения Президиум АН РТ использовал, в первую очередь, уже апробированные традиционные методы привлечения и подготовки кадров высшей квалификации через аспирантуру и докторантуру. Чтобы привлечь в науку талантливую молодежь, мы, как и в прошлые годы, использовали целый комплекс оправдавших себя методов материального и морального стимулирования, на которых подробно остановился в своем докладе М.Х.Хасанов, такие, как именные стипендии и премии АН РТ, выделение 15% квоты на молодежные гранты в рамках Программы приоритетных направлений развития науки в РТ, поддержка молодежного фонда и программы «Сэлэт». В прошлом году к этим акциям добавилась еще одна, организованная на президентском уровне – в республике впервые были учреждены и реализованы 12 премий и 20 крупных грантов для молодых ученых.

Но даже весь этот арсенал традиционных методов не решает непростую и очень деликатную проблему «омоложения» членов академии. Поэтому Президиум вынужден был при поддержке руководства республики применить неординарный для нашей академии путь. Он взят из опыта РАН и, как вы только что узнали из доклада М.Х.Хасанова, заключается в проведении очередных выборов новых членов АН РТ с ограничением кандидатов по возрасту, а именно, на момент избрания кандидат в действительные члены не должен быть старше 55 лет, а в члены-корреспонденты – не старше 53 лет. По нашим расчетам, реализация этой меры позволит снизить средний возраст академика и члена-корреспондента, как минимум, на 2 года, но самое главное, значительно укрепит кадровый потенциал академии за счет зрелых в научном плане, энергичных, активных и способных к организационной работе вновь избранных членов АН РТ.

Возможно, нам следует подумать об использовании еще одного позитивного

опыта РАН и других академий СНГ: по применению практики перехода членов академии, достигших преклонного возраста (70 или 75 лет), в ранг советников академии с сохранением за ними определенных материальных поддержек, в том числе окладов за академические звания. Это, безусловно, способствовало бы выдвижению на высокие административные и организационные должности энергичных и хорошо зарекомендовавших себя молодых членов АН РТ.

Во исполнение решений предыдущего годичного Общего собрания Президиум продолжил работу по совершенствованию структуры академии с целью усиления ее координирующей роли, расширения сотрудничества с другими научными организациями республики. В частности, для организационного и материально-технического обеспечения крупной республиканской комплексной научной программы «Разработка научно-практических основ производства экологически безопасной сельскохозяйственной продукции и мер защиты населения в условиях техногенного загрязнения территорий Республики Татарстан» Постановлением Кабинета Министров РТ в составе АН РТ на хозяйственной основе образована Лаборатория агроэкологических проблем. Расширяя позитивный опыт создания очень выгодных в экономическом плане совместных научно-исследовательских центров для разработки и внедрения новых методов сохранения, учета и использования объектов культурного наследия с применением самых современных компьютерных и информационных технологий создан совместный с Казанским госуниверситетом научно-исследовательский центр «Культурное наследие и информационные технологии».

По предложению федерального научно-производственного центра «радиоэлектроника» был создан совместный с АН РТ научный центр «Радиоэлектронные системы и информационные технологии», который позволит нам привлечь научный и технический потенциал оборонных предприятий и финансовые возможности оборонных ведомств РФ и в первую очередь РАСУ.

К этой же группе проблем относится начатая нами в истекшем году работа по реорганизации аппарата Президиума АН РТ. Острая необходимость этого связана с тем, что успешная реализация по-

ставленной Президентом РТ стратегической задачи – перевода экономики республики на рельсы инновационного развития требует не только мобилизации всего научного потенциала академии, ее отделений, институтов, не только изменения стиля и масштабов нашей работы, но и даже самого менталитета ученых. Ведь не секрет, до недавних пор считалось, что главной и конечной целью творческой деятельности члена и сотрудника академии является получение на мировом уровне новых знаний фундаментального характера. И все! Сегодня ситуация радикально изменилась. Современные реалии требуют от каждого ученого активного и непосредственного участия на всех этапах длинного и трудного инновационного процесса, начиная от генерации идеи и кончая завершающим этапом – организацией наукоемкого производства нового конкурентоспособного продукта.

Заметное место в деятельности Президиума занимали вопросы поддержания и дальнейшей активизации конструктивных и взаимовыгодных отношений сотрудничества с отраслевыми министерствами и ведомствами РТ. За отчетный период мы провели 5 расширенных совместных с коллегией министерств заседаний Президиума и около 50 совместных совещаний с участием представителей заинтересованных министерств, ведомств, вузов и Ассоциации промышленных предприятий, на которых решались вопросы научного обеспечения самых насболевших проблем в различных сферах материальной и духовной жизни республики.

Активно и плодотворно проходило в отчетном году наше взаимодействие с Минэкономпромом в ходе совместной работы по подготовке Концепции и республиканской Программы развития инновационной деятельности, которая успешно завершилась Постановлением Кабинета Министров РТ о принятии ее к исполнению.

В условиях, когда в стране чуть ли не ежедневно происходят природные, но чаще всего техногенные катастрофы, надо ли доказывать, сколь актуальным и полезным является сотрудничество АН РТ с Министерством ЧС и ГО. Достаточно сказать, что в результате проведенного нами совместного заседания Президиума и Коллегии МЧС и ГО, посвященного природным и техноген-

ным опасностям, были разработаны конкретные научные подходы к снижению расходов и смягчению последствий чрезвычайных ситуаций в Республике Татарстан, проанализированы и учтены научно-технические факторы в борьбе с чрезвычайными ситуациями.

Вместе с тем, учитывая последние решения Совета безопасности РФ по вопросам научного обеспечения деятельности МЧС России, нам хотелось бы обратиться к Рустаму Нургалиевичу Минниханову как к начальнику гражданской обороны РТ поддержать предложение, высказанное в ходе совместного заседания Коллегии МЧС и Президиума АН РТ об учреждении для этих целей специальных грантов, что позволило бы в совокупности со средствами, выделяемыми нами по Программе приоритетных направлений развития науки в РТ, в значительной степени активизировать проведение на конкурсной основе прикладных исследований, направленных на поиск путей и мер по повышению уровня безопасности населения и территории Республики Татарстан (и не только Татарстана!) от чрезвычайных ситуаций мирного и военного времени.

В качестве примера конструктивного многостороннего сотрудничества АН РТ с министерствами и ведомствами РТ хочу привести результаты расширенного заседания Президиума, на которое для всестороннего обсуждения очень актуальной для республики комплексной Программы «Разработка научно-практических основ производства экологически безопасной сельскохозяйственной продукции и мер защиты населения в условиях техногенного загрязнения территории РТ» были приглашены представители 8 ключевых министерств и ведомств, включая МСХП, МЗ, МЭП, МЭПР и др., благодаря чему был принят сбалансированный документ, направленный для утверждения в Правительство РТ.

Совершенно очевидно, что нам следует и впредь продолжать линию на тесное и плодотворное сотрудничество со всеми ведущими отраслевыми министерствами и ведомствами, обратив в текущем 2004 г. особое внимание на необходимость активизации сотрудничества с такими министерствами, как Министерство образования, Министерство здравоохранения и Министерство культуры РТ. Ведь только при заинтересо-

ванном объединении материальных и организационных возможностей можно надеяться на успешную реализацию таких крупных и важных для республики программ, как обновленная «Государственная программа РТ по сохранению, изучению и развитию языков народов РТ на 2003–2005 гг.», «Дети Татарстана», «Программа по улучшению демографической ситуации», а также известных юбилейных программ федерального и республиканского масштаба по празднованию 200-летия КГУ и 1000-летия г. Казани.

Важной уставной функцией Президиума АН РТ является осуществление регулярного контроля за деятельностью структурных подразделений Академии наук РТ. В истекшем году эта сторона деятельности в соответствии с требованиями времени была особенно активной и осуществлялась с предъявлением повышенных требований к проверяемым НИИ, центрам, научным советам. В соответствии с утвержденными графиками процедуру проверки из 9 институтов и центров АН РТ прошли 6, включая ИТЭ, ИЯЛИ, ИПИ, ИнЭПС, «Прометей», «Дулкын», а также Научный совет по проблеме «Охрана семьи, материнства и детства». Причем впервые в состав проверяющих комиссий были включены крупные ученые и специалисты не только из научных организаций и вузов республики, но и из профильных институтов РАН, других государственных отраслевых академий. В ходе всестороннего критического анализа результатов деятельности институтов наряду с крупными и яркими научными результатами был выявлен ряд серьезных недостатков и недоработок. У многих НИИ очень низок уровень материально-технической базы, например, у ИПИ АН – головном институте в области информатизации в среднем приходится лишь 0,5 компьютера на 1 научного сотрудника, в ИЯЛИ острый дефицит в оргтехнике, в ИнЭПС, изучающем проблемы водного хозяйства, отсутствуют плавсредства. Недостаточно активны научные связи с профильными институтами РАН (ИнЭПС, ИПИ, ИЯЛИ), очень сложная обстановка с обеспеченностью жильем, особенно молодежи (ИЯЛИ, ИПИ), ощущается и острая нехватка финансовых средств (не хватает не только на оборудование, оргтехнику, но даже на оплату коммунальных услуг) (ИПИ). Комиссии

отметили также давно назревшую необходимость оптимизации структуры и укрепления кадрами (ИнЭПС, ИЯЛИ, «Прометей», ИПИ АН). По результатам проверок и обсуждения их на Президиуме каждому подразделению предписано разработать конкретные планы мероприятий, направленные на устранение выявленных недостатков и получение научных результатов, соответствующих уровню лучших российских и мировых центров, а также способствующих их дальнейшему развитию с тем, чтобы обеспечить соответствие нормам и требованиям мирового научно-технического и общественного прогресса.

Продолжая тему о результативности работы наших структурных подразделений, необходимо хотя бы вкратце остановиться на деятельности аппарата Президиума, его служб. От эффективности их функционирования в значительной степени зависит общий успех работы всего Президиума. Причем роль аппарата еще более возрастает сегодня, когда, как я уже говорил, Академия наук стала без преувеличения одним из важнейших звеньев в структуре государственной власти РТ, в результате чего за 12 лет ее становления и роста общий объем научной, организационной, финансово-экономической работы многократно (в 8 раз!) возрос при неизменной штатной численности аппарата. Для примера приведу лишь две цифры: ежегодно в процессе реализации Программы развития приоритетных направлений науки в РТ через НОО и ФЭО заключается около 700 договоров, что требует обработки в общей сложности более 10000(!) документов, необходимых для оформления договоров и отчетов по выполненным НИР.

В этих условиях от каждого сотрудника аппарата требуется прежде всего очень четкое, высокопрофессиональное и ответственное исполнение своих должностных обязанностей. К сожалению, не во всех службах это требование выполнялось в полной мере. Немало нареканий вызывает работа отдела внешних связей, канцелярии, информационно-компьютерного центра. Отсутствие инициативы, настойчивости, ответственности за порученное дело и особенно низкая исполнительская дисциплина, усугубленные большой текучестью кадров и низким профессиональным уровнем некоторых сотрудников, существен-

но снижают результативность нашей работы.

Для улучшения деятельности аппарата необходимо привлекать высокопрофессиональные кадры, эффективно использовать весь потенциал современных компьютерных технологий получения, хранения, обработки, передачи и анализа информации.

Далее, в связи с поставленными перед АН РТ новыми задачами в сфере инновационной деятельности, как уже было сказано выше, нами начата структурная реорганизация аппарата Президиума. В ходе этой акции предстоит пересмотреть функции отделов и групп с соответствующим перераспределением имеющихся на сегодня штатных единиц. Целесообразно рассмотреть возможность более широкого применения контрактной системы найма на работу высокопрофессиональных ученых и специалистов для выполнения конкретного,

заранее оговоренного объема работы и к установленному договором сроку. И, наконец, для повышения эффективности действия механизма материальной заинтересованности в результатах труда намечается разработка на каждого сотрудника аппарата годовых планов работы и поквартальная система отчетов по их выполнению, от чего напрямую будет зависеть размер ежеквартальной премии сотрудника.

Уважаемые коллеги!

Заканчивая свое краткое выступление, я приглашаю вас принять активное и заинтересованное участие в обсуждении итогов научно-организационной деятельности АН РТ и внести свои предложения по ее улучшению, по устранению тех недостатков, которые вы видите, и тем самым способствовать более эффективной и продуктивной работе Президиума и Академии наук в целом.

Благодарю за внимание.

## ВЫСТУПЛЕНИЯ В ПРЕНИЯХ

**Р.Н.Минниханов,** Премьер-министр Республики Татарстан:

«Уважаемые участники собрания!

Я благодарен за приглашение принять участие в таком важнейшем для республики форуме, где подведены итоги работы академического сообщества в 2003 году. Мы сегодня обсуждаем задачи работы на 2004 год. Конечно же, современная наука республики – это наше национальное достояние, и она является базовым ресурсом для дальнейшего интеллектуального и социально-экономического развития страны. 2003 год для республики сложился благоприятно: все основные макроэкономические показатели, которые были определены на 2003 год, исполнены. Валовой региональный продукт составил 287 млрд руб. (рост 4,8%), товарная продукция – 252 млрд руб., на 30,4% выросли доходы на душу населения. Выполнены все основные социальные программы, которые были предусмотрены на 2003 год, и, прежде всего, это программа ликвидации ветхого жилья, программа газификации, программа строительства дорог, программа государственных капитальных вложений.

Есть серьезные подвижки в агропромышленном комплексе. Наряду со структурными преобразованиями АПК, 2003 год, несмотря на сложные погодно-климатические условия, все равно оказался благопри-

ятным для нашего сельского хозяйства. По объемам производства основных видов сельскохозяйственной продукции мы входим в тройку лидеров среди регионов Российской Федерации. И, конечно же, следует отметить, что все наши успехи и достижения в этой области были невозможны без привлечения научно-интеллектуального потенциала, которым мы располагаем.

Сегодня здесь собрались основные наши научные кадры. Я долго не буду выступать, потому что в своем докладе президент АНТ Мансур Хасанович очень подробно рассказал об итогах работы, о достижениях, о приоритетных направлениях перспективного развития, на которые следует обратить внимание. Но я бы хотел остановиться на тех вопросах, которые нас очень серьезно волнуют.

В настоящее время социально-экономическое развитие республики невозможно без серьезной научной подпитки. В связи с этим, совместно с АНТ, рядом иных научных учреждений Министерство экономики и промышленности РТ внесло на рассмотрение и Правительство Татарстана приняло Программу инновационного развития республики на 2004–2010 годы. Это базовый документ, который касается всех отраслей экономики! Цель программы – из импортера технологий республика должна стать их поставщиком на внутренний и внешний рынки.