

ная общественность и деятели культуры. Все это, безусловно, явится хорошей предпосылкой для проведения юбилея на высоком содержательном, организационном и культурно-эстетическом уровне.

Мне хотелось бы напомнить Общему собранию, что в юбилейные дни планируется провести значительное число научных и творческих форумов и встреч, круглых столов, организовать выставки, а также издать к празднику большое количество научных и популярных книг, альбомов. Вся эта многогранная и чрезвычайно трудоемкая работа, безусловно, должна быть завершена заблаговременно и с хорошим качеством. В ней должно активно участвовать все научное сообщество.

На этот великий праздник Казани придет со всех регионов России и из зарубежных стран немало именитых ученых и выдающихся личностей. Достойный их прием – долг АНТ и Казанского научного центра РАН, высших учебных заведений города.

Наконец, юбилейным мероприятиям по случаю тысячелетия Казани предшествует празднование 60-летия победы нашего народа в Великой Отечественной войне. В соответствии с утвержденным республиканским рег-

ламентом мероприятий планируется провести и крупную научную конференцию, на которой должны быть отражены общетеоретические и методологические аспекты великой победы, ее мировое значение, а также вклад жителей нашей республики в это святое дело, их героизм на полях сражений и самоотверженный труд в тылу. В годы войны в республике работали выдающиеся советские ученые, Президиум АН СССР, в Казанском университете были размещены 18 институтов АН СССР. Человечеству еще предстоит осмыслить в полной мере значение Великой Победы, повлиявшей на весь ход мировой истории. Мы должны активно участвовать в этом важном исследовательском процессе.

Вот некоторые соображения по научному обеспечению предстоящих юбилеев.

Как видите, перед нами обширные задачи и планы. В заключение разрешите мне, уважаемые коллеги, выразить уверенность, что каждый член академии, ученые, сотрудники институтов и научных центров приложат свои усилия по их реализации. Желаю всем вам доброго здоровья и творческих успехов.

Благодарю за внимание.

О ВЫПОЛНЕНИИ РЕШЕНИЙ ОБЩИХ СОБРАНИЙ И ПРЕЗИДИУМА АКАДЕМИИ НАУК РТ В 2004 ГОДУ

**Доклад главного ученого секретаря Академии наук РТ
И.Б. Хайбуллина**

В дополнение к отчетному докладу президента АН РТ М.Х.Хасанова разрешите доложить вам об основных результатах научно-организационной работы, выполненной за отчетный период, по реализации решений, при-

нятых Общими собраниями, Президиумом АН РТ, а также директивных документов, поступивших из органов государственной власти РТ.

Истекший тринадцатый год деятельности нашей академии был доста-

точно напряженным и непростым, по крайней мере в двух отношениях. Во-первых, из-за известных трагических событий в Беслане в стране заметно осложнилась политическая обстановка, приведшая к тому, что руководством государства был принят целый ряд политических решений по дополнительному усилению вертикали власти и смещению в пользу федерального центра распределения полномочий между центром и регионами. В научной сфере это выразилось в том, что в основной нормативно-правовой документ в этой области «Закон о науке и научно-технической политике» Федеральным законом № 122 были спешно внесены такие радикальные поправки, которые, по существу, аннулировали государственные гарантии в сфере бюджетного финансирования гражданской науки и лишили регионы РФ права разрабатывать собственные научно-технические программы и создавать для их реализации соответствующие фонды. Кроме того, Министерством образования и науки РФ был подготовлен (кстати, без привлечения представителей науки) проект Концепции участия РФ в управлении государственными научными организациями, согласно которому для повышения эффективности государственного сектора науки предлагается его приватизировать и к тому же сократить в несколько раз число научно-исследовательских институтов. В Татарстане такая политика центра в сфере науки проявилась в том, что мы лишились фонда, которым все эти годы гордились, – мы остались без фонда НИОКР. Далее, бывшее Министерство образования трансформировано в новое Министерство образования и науки и уже сегодня ставятся и активно обсуждаются непростые вопросы перераспределения функциональных обязанностей в сфере управления республиканской наукой между Минобрнауки, Минэкономпромом и Академией наук РТ.

Вторая особенность ситуации была связана с тем, что большую часть на-

шего отчетного периода и вплоть до сегодняшнего дня Президиум провел, что называется, на чемоданах, т.е. мы находились в затянувшемся процессе временного переезда из нашего основного здания на улице Баумана, 20, в здание бывшего Минздрава в Кремле (подъезд 5), в связи с возникшей аварийной ситуацией из-за строительства вблизи станции метро. Если учесть, что площади представленных нам помещений в здании Минздрава в четыре раза меньше требующихся и что в нем совершенно отсутствуют конференц-залы, то можно себе представить, насколько ухудшились условия для оперативного и полномасштабного выполнения особо напряженных в отчетном году планов научной и научно-организационной деятельности Академии наук и ее институтов.

Повышенная напряженность наших планов научно-организационной работы в 2004 году была обусловлена, в первую очередь, тем, что потребовалось одновременно подготовить и реализовать обширный комплекс мероприятий, начиная от разработки детальных планов инновационной деятельности АН РТ и ее структурных подразделений и кончая практической реализацией крупных инновационных проектов, не сбавляя при этом темпов и масштабов работы по проведению в рамках Госзаказа на 2004 год приоритетных фундаментальных и прикладных исследований.

Кроме того, в адрес Академии наук как высшего научного учреждения республики, отвечающего за координацию научных исследований, проводимых научными организациями Татарстана, поступило более 160 официальных поручений и обращений со стороны органов государственной власти (Аппарат Президента, Госсовет, Правительство, министерства и ведомства) РТ и РФ. Только в рамках Комплексного плана действий Правительства РТ в 2004 году по реализации Послания Президента РТ Госсовету РТ Академия наук получила 25 конкретных поручений.



Наконец, большой дополнительный объем организационной работы был обусловлен предстоящими знаменательными юбилейными датами – 1000-летием Казани, 200-летием КГУ и 60-летием Победы в ВОВ.

Естественно, все эти задачи и поручения были нами проанализированы и учтены при разработке планов научно-организационной деятельности академии, заседаний Президиума, а также при расстановке приоритетов решаемых нами задач.

С учетом вышесказанного годовые планы текущей научно-организационной деятельности Президиума АН РТ были нацелены на решение следующих основных приоритетных задач:

- разработка принципов и программных мероприятий по научному обеспечению практической реализации Республиканской программы развития инновационной деятельности в РТ на 2004–2010 гг.;

- разработка Программы социально-экономического развития республики на 2006-2010 гг. и на перспективу до 2015 г.;

- выполнение Государственного заказа на проведение фундаментальных и прикладных исследований по

приоритетным для республики направлениям развития науки;

- разработка программы «Научная молодежь Татарстана» и комплекса мероприятий по привлечению талантливой молодежи в науку;

- совершенствование организационной структуры академии;

- повышение эффективности использования бюджетных средств и поиск новых дополнительных источников финансирования научных исследований;

- поддержка научных школ, ведущих и молодых ученых;

- улучшение материально-технической базы и информационного обеспечения научных исследований;

- развитие международного научного сотрудничества и межакадемических связей;

- совершенствование издательской и выставочной деятельности.

Всего за отчетный период проведено два Общих собрания академии, 14 заседаний Президиума, на которых были обсуждены и приняты решения по более чем 80 вопросам. Как и в предыдущие годы, при обсуждении крупных проблемных вопросов применялась практика создания рабочих комиссий с последующим их участием в заседаниях Президиума. В истекшем году было создано 7 такого рода комиссий с привлечением более 100 ученых и специалистов, причем не только из Казани, но и др. городов РФ (Москва, С.-Петербург).

Некоторые заседания Президиума прошли в режиме совместных заседаний с Коллегиями министерств (Минэкономпрома, МЧС, Минприроды), Президиумом КНЦ РАН или с Учеными советами вузов (КГУ), либо же с приглашением представителей министерств, ведомств, вузов на заседание Президиума.

Не имея возможности детально проинформировать вас по всем обсужденным вопросам, остановлюсь лишь на наиболее важных.

К их числу Президиум в полном соответствии с главными приоритета-

ми республики отнес вопросы научного и научно-методического обеспечения инновационного развития ведущих отраслей экономики Татарстана. В порядке реализации этой приоритетной задачи Президиум поэтапно четырежды рассмотрел вопросы активизации инновационной деятельности и по результатам обсуждения, **во-первых**, обязал каждое отделение АН РТ разработать свой конкретный план мероприятий по осуществлению инновационной деятельности с последующим регулярным отчетом о ходе его реализации (на сегодня отчитались 3 отделения – ОСЭН, ОМММ и ОФЭНЗ), **во-вторых**, поручил академикам-секретарям, членам Президиума принять личное участие в рабочих комиссиях в качестве координаторов при разработке отраслевых программ инновационного развития, персональные составы которых были официально утверждены постановлением Кабинета Министров РТ. Наиболее удачным примером такой крупной отраслевой Программы, в разработке которой активное участие принимали и члены нашей академии, безусловно, является Программа развития нефтегазохимического комплекса, утвержденная постановлением Кабмина и успешно реализуемая на практике; **в-третьих**, решением Президиума были созданы две межведомственные комиссии: одна – по разработке механизмов реинвестирования в научные исследования финансовых средств, полученных от использования результатов НИР, финансируемых из бюджетных средств, другая – по вопросам обеспечения создания, правовой охраны и использованию результатов НИР (коммерциализация интеллектуальной собственности). Здесь мне также хотелось бы отметить, что для организационного обеспечения этой новой, ставшей для нас приоритетной сферой, деятельности мы завершили в 2004 году формирование инновационного отдела Президиума АН РТ, полностью укомплектовав его кадрами и утвердив решением Президиума глав-

ные направления его деятельности и приоритетные задачи.

В рамках реализации Послания Президента РТ Госсовету инновационный отдел АН РТ провел большую работу по сбору инновационных проектов от министерств, ведомств, Ассоциации промышленных предприятий, вузов и других организаций с целью, во-первых, расширения уже имеющейся у нас базы данных по инновационным проектам и, во-вторых, для отбора из них наиболее актуальных на сегодня для республики с тем, чтобы ускорить их реализацию, выделив для этого гранты из средств Программы развития приоритетных направлений науки в РТ. В результате дополнительно было получено 275 заявок, из которых экспертная комиссия отобрала 26 проектов как наиболее перспективных и выгодных для республики, с суммарным объемом финансирования 4 млн. 750 тыс.руб. И, наконец, в соответствии с решением Президиума резко активизирована выставочная деятельность отделений, институтов и центров АН РТ. О впечатляющих результатах этой работы вы только что прослушали в докладе М.Х.Хасанова. Поэтому я не буду повторяться, но нам всем важно не только сохранить набранные темпы деятельности в данной сфере, но и значительно нарастить как основы для будущих масштабных внедрений наших разработок.

Второй приоритетной задачей в истекшем году оставалось безусловное выполнение Государственного заказа на фундаментальные и прикладные исследования, направленные на решение назревших социально-экономических, общественно-политических, медицинских, образовательных, экологических, сельскохозяйственных и др. проблем республики, а также создание новых наукоемких, конкурентоспособных на мировом рынке материалов, техники и технологий. В организационном плане это было осуществлено путем реализации 651 проекта, отобранных на конкурсной основе, из которых 564 проекта – исследо-

вательских, 57 – издательских, 26 – конференционных. Среди поддержанных проектов – 32 молодежных и 36 инновационного характера, 3 проекта – по укреплению материально-технической базы (развитие телекоммуникационных сетей АН РТ и аппаратной базы Зеркального сервера научной электронной библиотеки РФФИ в г.Казани на основе информационного центра коллективного пользования КНЦ РАН). Отчет по итогам выполнения Госзаказа нами в установленном порядке был представлен и защищен на совместном заседании Экономического совета при Минэкономпроме и на расширенном заседании Правительственной комиссии по научно-технической и инновационной политике.

Учитывая, что 2005 год является завершающим годом действующей Программы развития приоритетных направлений науки в РТ на 2001–2005 гг., Президиум своим решением создал солидную межведомственную комиссию под председательством президента АН РТ и поручил ей в срок до 1 июня сего года подготовить проект очередной 3-й пятилетней Программы развития науки в РТ на 2006–2010 гг. При этом планируется, что новая Программа войдет как составная часть в базовую Программу социально-экономического развития Республики Татарстан на 2005–2010 гг. и на перспективу до 2015 г. Кроме того, она, естественно, должна максимально коррелировать с действующей Республиканской программой развития инновационной деятельности в РТ на 2004–2010 годы, поскольку именно фундаментальные результаты, полученные в рамках Программы развития науки, лежат чаще всего в основе многих будущих инновационных проектов и программ.

В связи с этим нам всем предстоит в ближайшее время в тесном контакте с ведущими министерствами и ведомствами, отраслевыми институтами и вузами оперативно провести работу по тщательному критическому анализу тенденций развития ми-

ровой науки и техники, и на этой основе с учетом интересов республики определить на ближайший период приоритетные направления, а также наиболее актуальные проблемы развития науки, которые должны лечь в основу новой пятилетней Программы развития науки и обеспечить надежную научную базу для инновационного развития Татарстана.

Выше мною было уже сказано, что Программа развития науки наряду с целым рядом других целевых программ республики входит в структуру главной Государственной программы социально-экономического развития РТ на 2006–2010 гг. и на перспективу до 2015 года. Касаясь вопросов разработки данной программы, я должен особо отметить весомый вклад небольшой творческой группы членов нашей академии во главе с вице-президентом акад. Чабдаровым Ш.М., благодаря настойчивым и целенаправленным усилиям которой нам все-таки удалось добиться включения в структуру этой важной Программы отдельного самостоятельного раздела «Развитие приоритетных направлений науки», чего в первоначальном варианте не предусматривалось.

К числу приоритетных проблем истекшего года, как я уже говорил, Президиум отнес вопросы обеспечения смены научных поколений, поддержки ведущих научных школ, которые с каждым годом приобретают дополнительную остроту. Для их решения в отчетный период мы использовали весь арсенал доступных нам мер, позволяющих или, по крайней мере, способствующих привлечению талантливой молодежи в науку, начиная от поддержки институтов аспирантуры и докторантуры и кончая разработкой целевой комплексной программы «Научная молодежь Татарстана». В частности, мы в полной мере воспользовались мерами материального и морального стимулирования талантливой студенческой и научной молодежи, проведя в течение года 4 конкурса на соискание 12 именных стипен-

дий АН РТ, 5 именных студенческих премий АН РТ, 20 грантов и 10 премий Президента РТ для поддержки молодых ученых. О достаточно высокой эффективности этих мер привлечения молодежи говорит все возрастающее число участников указанных конкурсов, общее количество которых в истекшем году превысило 180 человек.

К сожалению, все эти меры при всей их полезности не решают довольно острой для нашей академии проблемы «омоложения» ее собственных членов. О серьезности этого вопроса говорит тот факт, что он озвучен как самостоятельное поручение в Послании Президента Госсовету РТ на 2005 год. Правда, в истекшем году мы при поддержке руководства республики и во исполнение постановления ГОС 2003 г. смогли реализовать по опыту РАН неординарное решение, о чем уже упоминал в своем докладе президент АН РТ М.Х.Хасанов. А именно, мы провели в июне 2004 г. очередные выборы с ограничением кандидатов в члены АН РТ по возрасту: 55 лет – для кандидатов в действительные члены и 53 года – для членов-корреспондентов. В результате избрания трех «молодых» академиков и 8 членов-корреспондентов средний возраст по АН РТ академиков уменьшился с 70 до 69, а членов-корреспондентов с 65 до 64 лет. Это позволило в определенной степени укрепить кадровый потенциал академии за счет избрания 11 новых, энергичных, зрелых и активных в научной и организационной работе АН РТ. Но для радикального решения данной проблемы нам представляется целесообразным, при условии поддержки со стороны руководства республики, применить опыт Российской академии сельскохозяйственных наук и Национальной Академии наук Узбекистана, у которых в Уставы введено положение, согласно которому после достижения академиками 75-летнего возраста (или 70-летнего, как в Узбекистане) открываются дополнительные вакансии по соответствующим

отраслям науки для выборов новых академиков, при этом академики, достигшие указанного возраста, сохраняют все права действительного члена данной академии. Реализация этого принципа сегодня позволила бы нам получить 11 вакансий, если в качестве предельного возраста взять 75 лет, и 36 вакансий, если за предельный возраст взять 70 лет, и тем самым в значительной степени решить проблему омоложения АН РТ.

В истекшем году мы продолжили работу по дальнейшему совершенствованию структуры Академии наук с целью улучшения условий для выполнения ею функций координатора научных исследований, проводимых в республике. В частности, мы в установленном порядке приняли под научно-методическое руководство две крупные научные организации ФГУП «Татарский институт подготовки кадров для агробизнеса» и ГУП «Татарский центр научно-технической информации». Таким образом, общее число организаций, перешедших под научно-методическое руководство Академии наук Татарстана, достигло 14, и возросший в связи с этим масштаб проводимой работы потребовал разработки и принятия специального Положения о научно-методическом руководстве Академии наук РТ научными учреждениями, не входящими в состав академии, которое после утверждения было направлено в качестве руководящего материала во все Отделения АН РТ и научные организации, отнесенные к этой категории. Несомненно, что разработанное Положение будет способствовать повышению четкости и результативности этой важной компоненты организационной работы.

Учитывая особую актуальность и полезность междисциплинарных проработок проблем поиска и добычи нефти, Президиум создал при Отделении физики, энергетики и наук о Земле комплексный Научный совет по проблемам геологии и разработки нефтяных месторождений РТ во гла-

ве с членом-корреспондентом АН РТ Р.Х. Муслимовым и утвердил его персональный состав и Положение об этом Совете.

Во исполнение решений нескольких предыдущих годовых Общих собраний в отчетном году нам, наконец-то, удалось создать долгожданный Пресс-центр при Президиуме АН РТ, который без преувеличения позволил на порядок активизировать презентационную деятельность АН РТ, организовав регулярное и оперативное информирование широкой общественности через средства массовой информации, «круглые столы» и т.д. о текущей деятельности и о всем спектре проблем, решаемых Академией наук РТ.

Обсуждая этот важный аспект деятельности Президиума АН РТ, касающийся совершенствования ее структуры, невозможно умолчать о факте первой потери, понесенной за 13 лет существования АН РТ, связанной с ликвидацией Института социально-экономических и правовых наук. Хотя на базе большей части ликвидированного института нам удалось создать в соответствии с распоряжениями Кабинета Министров РТ два научных центра: Центр перспективных экономических исследований АН РТ (дир. проф. М.Р.Сафиуллин) и Центр проблем поиска и освоения горючих полезных ископаемых АН РТ (дир. проф. И.А.Ларочкина). Всем нашим институтам и отделениям необходимо проанализировать этот факт на предмет того, чтобы впредь не допустить повторения такого хода событий, когда вынужденно ликвидируется в общем-то нужный и полезный по тематике академический институт.

В отчетный период Президиум АН РТ традиционно осуществлял свою уставную функцию по плановому контролю за деятельностью институтов, научных центров и других структурных подразделений, а также научных советов. В соответствии с утвержденным графиком проверок были заслушаны отчеты Института истории

АН РТ, изд-ва «Фэн», а также 2-х крупных научных советов: по проблемам химии и по проблемам энергетики. По итогам отчета Института истории авторитетная комиссия, в состав которой входили видные ученые России, профессора С.Г.Кляшторный, Р.М.Мунчаев, Л.М.Дробышева, признала, что ИИ АН РТ в настоящее время – признанный и один из авторитетнейших российских региональных научных центров истории, важное звено международного академического сотрудничества в области татароведения. Ученые института поддерживают устойчивые научные связи с коллегами из различных регионов России, стран ближнего и дальнего зарубежья (Великобритании, Германии, Болгарии, Венгрии, США, Турции, Франции, Украины, ряда прибалтийских и скандинавских государств). Прямые творческие контакты налажены с международными организациями ЮНЕСКО и ИРСИКА. Особенно тесные отношения у института практически со всеми профильными институтами Российской академии наук. Комиссия особо отметила проявляемую в духе времени большую активность института в привлечении в качестве дополнительных источников финансирования хоздоговоров.

По итогам отчетов научных советов Президиум, отметив их полезную и активную работу по концентрации научно-технического потенциала на решаемые ими проблемы, рекомендовал усилить персональные составы с тем, чтобы в полной мере обеспечить координацию научных исследований по курируемым ими направлениям наук.

Теперь несколько слов об итогах проверки Счетной палатой РТ самой Академии наук РТ. В течение почти двух месяцев группа ведущих специалистов Счетной палаты провела проверку формирования и использования средств внебюджетного фонда общепромышленных и межотраслевых научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ РТ за 2003 год и 9 мес. 2004 года. Если говорить корот-

ко, мы достаточно успешно прошли эту серьезную проверку и в качестве 4-х основных замечаний, зафиксированных официально в акте проверки, являются: нецелевое и неэффективное использование небольшой части выделенных средств и некоторые нарушения в бухгалтерском учете, а также требований действующего законодательства при закупке продукции для государственных нужд. По результатам проверки нами был подготовлен план мероприятий по устранению выявленных замечаний, который передан и принят Счетной палатой, как удовлетворяющий их требованиям.

Продолжая тему совершенствования структуры АН РТ и повышения эффективности ее работы, мне хотелось бы очень кратко остановиться на деятельности аппарата Президиума и его служб.

В истекшем году, как уже говорилось, аппарату пришлось функционировать, можно сказать, в условиях чрезвычайной ситуации: в условиях дефицита необходимых производственных площадей, когда наши службы были разбросаны по различным зданиям, когда долгое время не работали служебные телефоны, электронные каналы связи, без Интернета, без локальной сети и т.д. В то же время объем документооборота явно возрос, как и возросло число контрольных поручений от органов государственной власти РТ.

Но даже эти обстоятельства не оправдывают участвовавшие случаи нарушений исполнительской дисциплины. Мы не можем мириться с явными проявлениями равнодушия, пассивности, некомпетентности, с отсутствием инициативы при решении принципиально важных для деятельности академии вопросов, приводящих, в конечном счете, к снижению авторитета и имиджа Академии наук в целом.

Нам крайне необходимо в самое ближайшее время активизировать де-

ятельность по повышению ответственности руководителей структурных подразделений, отделов аппарата Президиума, членов и сотрудников Академии наук за своевременное выполнение поручений руководства республики, Академии наук, а также за подготовку ответов на обращения граждан в соответствии с требованиями Закона РТ № 16-3 «О порядке рассмотрения обращений граждан в РТ».

В условиях продолжающегося роста объемов поступающей, обрабатываемой и исходящей информации, связанной с расширением масштабов деятельности АН РТ, нам крайне необходимо обеспечить незамедлительное внедрение в сферу нашей научно-организационной деятельности самых современных компьютерных технологий обработки, хранения, передачи, а также анализа больших массивов информации.

Возможно, наиболее рациональным шагом в деле достижения прозрачности прохождения документов, эффективного контроля за исполнением поручений руководства республики и академии стало бы создание единого электронного архива базы данных Академии наук совместного со службами делопроизводства институтов, центров и отделений, например в формате Lotus, Notes, который уже апробирован и успешно используется в Аппарате Президента РТ, КМ РТ и др. ведомствах РТ.

Уважаемые коллеги! Прошу вас принять самое активное и заинтересованное участие в обсуждении всех аспектов многогранной деятельности нашей академии, внести конструктивные предложения по устранению тех недостатков, о которых говорилось, недостатков, которые вы сами видите, и тем самым способствовать дальнейшему улучшению работы как Президиума, так и Академии наук в целом.