

## СЕКРЕТ ЕГО УСПЕХА

1 января 2013 года исполняется 70 лет президенту Академии наук РТ, генеральному директору Волжского научно-исследовательского института углеводородного сырья, доктору технических наук, профессору, академику АН РТ Мазгарову Ахмету Мазгаровичу.

*О людях, добившихся выдающихся успехов, говорят, что они – властители своей судьбы. Эти слова очень точно характеризуют Ахмета Мазгаровича Мазгарова. Родившись в небольшой татарской деревушке, он сумел расширить рамки своего бытия, своего окружения до общемировых масштабов. Удивительно комфортно и уютно чувствует он себя на своей малой родине – среди земляков, которые чрезвычайно благодарны ему за помощь и поддержку в своих начинаниях, будь то закладка асфальтовой дороги или строительство мечети, облагораживание кладбища или внедрение системы стимулирования школьников в учебе, спорте, общественной работе; он – «свой» в республиках бывшего Советского Союза, где его знают как успешного создателя новых технологий и основателя заводов по нефтеочистке; и за рубежом – в Германии, Болгарии, США, Иране и многих других странах, где он пользуется авторитетом крупного ученого, специалиста высочайшего класса в области нефтеочистки, надежного делового партнера. Высоко оценены его талант и труд у нас в Татарстане: великолепный организатор и лидер, А.М. Мазгаров является академиком, президентом Академии наук Республики Татарстан, директором одного из самых мощных среди профильных институтов – ВНИИУСа.*

*Однако нельзя забывать о том, что благородная Наука в число своих любимцев выбирает немногих, лишь тех, кто благодаря неимоверному трудо-*

*любию и острому уму беззаветно и преданно служит ей. Эти избранные отмечены особой судьбой, судьбой истинных созидателей, которым суждено изменить представления людей об окружающем мире. Наука щедро вознаграждает только тех, кто постоянно, беспрестанно, ежесекундно работает над собой, над своим совершенствованием. Не зря Мазгаров каждый день с семи утра уже в своем институте, а затем допоздна – в Академии наук. И он готов прийти на помощь каждому сотруднику или даже простому посетителю. Он любит повторять: «Дорогу осилит идущий», «Делами нужно заниматься каждый день, не давая себе передышки и отдыха», «Если ежедневно делать что-то хорошее в общую копилку, то результат не заставит себя ждать», «Мы только начинаем, мы себя еще покажем!»...*

*Действительно, он достиг всего, о чем мечтал, а может, даже не смел мечтать. В чем же секрет его успеха? Об этом мы спросили у тех, кто хорошо его знает, кто был рядом и в трудные, и в радостные минуты...*

**Стивен Ф. Шиманна**, управляющий партнер PolyDiamond Technologies, долгое время работавший с ним бок о бок в совместных проектах с фирмой «Шеврон», считает, что секрет кроется в его характере: он назвал Ахмета Мазгаровича «человеком действия»:

*«Моим первым впечатлением об Ахмете было то, что в нем гармонично сосуществует множество ролей: лидер, академик, ученый, организатор, дипломат или посредник, и он был со-*

вершенен в каждой из них. Он являлся образцом и требовал высоких профессиональных стандартов от своих коллег по ВНИИУСу. Я вспоминаю один случай, когда на моих глазах профессор Мазгаров выполнил математический анализ уравнений в частных производных, используя технику, которую я никогда не видел в практическом применении. Он получил замкнутую форму аналитического решения сложной математической проблемы, которая мне представлялась настолько сложной, что для ее численного решения я использовал бы компьютер. Я был восхищен элегантностью его подхода. Другим ярким впечатлением о профессоре Мазгарове было то, что он был «человеком действия». Было ли это восхождение на гору или принятие какого-то решения, некоторое время уделялось для обсуждения, а затем – «Давай!».

*Может быть, именно этой особенностью его характера объясняется тот факт, что в один прекрасный момент деятельность А.М. Мазгарова разделилась на два русла – он стал президентом Академии наук Татарстана. К тому времени мир перешагнул рубеж XXI века, республиканская политика в сфере науки и техники претерпела серьезные изменения, и возникла острая необходимость реформировать, совершенствовать академическую систему. 2006 год стал рубежом для академии: определились новые направления и приоритеты, связанные как с совершенствованием самой структуры Академии наук РТ, так и с необходимостью решения научно-технических и социокультурных проблем республиканского значения. Стало ясно, что в новых условиях фундаментальные и прикладные научные исследования должны быть ориентированы на потребности конкретных отраслей экономики, определенных перечнем приоритетов. Академия наук РТ стала создавать базу для интеграции науки в реальный сектор экономики: особое внимание начали уделять*

*прикладным исследованиям, совместным с зарубежными учеными проектам. Под научно-методическое руководство Академии наук РТ перешли прикладные научно-исследовательские институты, работающие на территории Татарстана. Эти начинания стали возможными во многом благодаря тому, что А.М. Мазгаров – ученый-производственник – как никто другой понимал важность взаимосвязи науки с практикой. На этот момент обратил внимание **Сергей Германович Дьяконов**, советник ректората КНИТУ (КХТИ), академик АН РТ:*

«Ахмет Мазгарович принимал активное участие в создании Академии наук РТ, и его вклад в деятельность Отделения химии и химической технологии в течение прошедших лет был одним из определяющих, поскольку именно его разработки и руководимого им коллектива всегда доводились до реализации в виде эффективных технологий и установок, запускаемых на вновь возникающих производственных мощностях. Его эрудиция очень важна в экспертизе, осуществляемой Отделением химии и химической технологии по проектным решениям Республики Татарстан и России в области нефтепереработки.

Наиболее весомый вклад Ахмет Мазгарович вносит в достижения Татарстана на посту президента Академии наук республики. Именно в период его руководства республиканским научным процессом осуществлена серьезная реорганизация структуры академии, направленная на повышение ее эффективности в процессе транслирования научных результатов в промышленность и экономику РТ. Именно в Академии наук Татарстана впервые в нашей стране президиум был расширен введением в его состав руководителей самых крупных организаций промышленности и образования республики, что существенно сократило разрыв между основными субъектами развития экономики региона. Сегодняшняя структура Ака-

демии наук РТ во главе с ее президентом наиболее полно соответствует задачам развития народнохозяйственного комплекса РТ. Нет сомнений в том, что в ближайшие годы все, что сделано академиком А.М. Мазгаровым на благо Республики Татарстан и России, получит плодотворное развитие и применение».

*За эти годы Академия наук РТ превратилась в объединяющий центр для исследовательских институтов, вузов, промышленных предприятий... Были созданы условия для разработки крупных инновационных и новационных проектов по освоению недр, очистке углеводородного сырья, экологии, машиностроению, энергобезопасности, а также гуманитарным наукам и многому другому; налажены крепкие и дружественные взаимоотношения с научными центрами и крупными учеными России, дальнего и ближнего зарубежья, а также стран Востока – исламского мира. Академия наук РТ уверенно заняла свое место в мировом академическом пространстве. Слово Александру Ивановичу Коновалову, советнику президента РАН, академику РАН и АН РТ:*

«Юбилей Ахмета Мазгаровича Мазгарова – событие в жизни Республики Татарстан. Да, конечно, это юбилей президента Академии наук Республики Татарстан. Но я хочу сказать: потому он и президент, что это замечательная личность – интеллигент, ученый, гражданин, государственный деятель.

Общение с Ахметом Мазгаровичем быстро привело меня к пониманию того, что это человек высокой культуры в самом широком понимании этого слова, начиная от культуры поведения и вплоть до постижения высот мирового искусства. Его культурную сущность определяют три адекватно воспринятых культурных пласта: мировая культура, культура российская и национальная татарская культура. Итог – перед нами интеллигент, российский

гражданин, замечательный сын татарского народа.

Профессиональная стезя Ахмета Мазгаровича как ученого – наука, ориентированная на практическое приложение. Он стал создателем передовой инновационной технологии, определившей современное лицо стратегически важной (с мировых позиций) отрасли экономики – нефтепереработки. Технологический процесс Мазгарова уверенно шагает по миру, решая важнейшую научную, технологическую и экономическую задачу – обессеривание нефти».

*У татарского народа немало достойнейших ученых, прославивших свое Отечество. Среди них ярко горит звезда Ахмета Мазгаровича Мазгарова. Он везде чувствует себя лидером, ведущим за собой, ответственным за всех и за общее дело. Именно поэтому он, «технарь», так искренне ратует за развитие татароведения и гуманитарных наук в Татарстане, за национальное образование, поддержку татарского языка, татарской культуры. Его интеллигентность в сочетании с четко выраженной активной гражданской и национальной позицией вызывают уважение и восхищение не только у татар, но и у представителей других национальностей. Эти качества в характере А.М. Мазгарова очень важны для президента академии, считает Роберт Искандерович Нигматулин, директор Института океанологии им.П.П. Ширинова РАН, академик РАН, почетный член Академии наук РТ:*

«За время пребывания во главе Академии наук Татарстана А.М. Мазгаров проявил себя как блестящий организатор, добившийся консолидации научных учреждений республики, направляя их усилия прежде всего на результативность научных достижений и воспитания молодых научных кадров.

Ахмет Мазгарович хорошо понимает, что мы должны полагаться на веру в умных и энергичных молодых граждан из своего народа, в том числе из

научной среды. И что родной язык и родную культуру можно спасти только вместе, сообща. История знает немало примеров, когда незрелая и пассивная интеллигенция обрекала свой народ на трагические конфликты. У нас должны быть добрый мир и гармония. В том числе и многоязычная и этническая гармония с сохранением и развитием всех языков, каждый из которых – бесценное наследие наших предков. Только труд, знания, культура, многоязычие, духовность, мудрость, любовь, доброта и справедливость могут принести гармоничную и достойную жизнь».

*Наверное, решение возглавить Академию наук Татарстана было для него одним из самых сложных. Нам кажется, в этом проявились патриотизм и гражданская позиция А.М. Мазгарова. Сын своего народа, своей нации, всю жизнь занимающийся наукой, он не смог поступить иначе: с Академией наук Татарстана связывались надежды, с одной стороны, на развитие всех направлений науки как гаранта социально-экономической стабильности и развития инноваций в республике; с другой – на развитие тюркологии и татароведения как базы для укрепления национального самосознания в обществе. Необходимо было найти золотую середину между этими задачами. А также закрепить правовое положение и общественно-политический статус данной структуры, укрепить академические институты. И первым поступком вновь избранного президента стало заявление, что научное сообщество республики должно работать на укрепление Академии наук Татарстана, а академия будет защищать их интересы. И в том, что Академия наук РТ добилась признания со стороны мирового научного сообщества, немаловажную роль сыграл тот факт, что ее возглавил «опередивший свое время» человек, как считает Юрий Федорович Гортышов, академик-секретарь Отделения математики, механики и машиноведения АН РТ, академик АН РТ:*

«Выделю главные моменты, характеризующие Ахмета Мазгаровича Мазгарова как личность и руководителя.

Первое. На мой взгляд, Ахмет Мазгарович – человек, намного опередивший свое время. Сейчас много говорят об инновациях, о внедрении научных разработок в реальную экономику. Помню, еще в начале 1990-х годов об инновационной составляющей в науке дискутировали и в высшей школе, и в РАН, специально создавались определенные структуры. Но Ахмет Мазгарович уже давно осуществляет этот подход. Крупный ученый в такой фундаментальной области, как химия, реализует эту политику в конкретных разработках, что поражает и восхищает.

Второе. Сейчас много говорят о необходимости развития конкурентоспособности – человека, технологий, разработок. И это правильно. Мне кажется, разработки Мазгарова и его института конкурентоспособны, как конкурентоспособен он сам. Его разработки не просто конкурируют в мире, а побеждают. И он сам на любом научном форуме может вести диалог с любым ученым.

Третье. Я очень симпатизирую людям, которые не позируют, не рисуются, а живут как живут. Прямые, открытые, искренние. Такой Ахмет Мазгарович. Когда нужно, может прямо сказать, что думает, и проявить свое отношение. Человек настоящий».

*В одном из интервью Ахмет Мазгарович сказал про себя: «Я люблю работать и доводить дело до конца. Никогда не останавливаюсь на полпути». Его кредо работает на благо Академии наук РТ, на благо республики и развития науки вообще. Его характер, его душевные качества способствуют укреплению научного сообщества Татарстана и сплочению коллектива АН РТ. Об этом говорит Мякзюм Халимуллович Салахов, президент Казанского (Приволжского) федерального университета, академик-секретарь Отделения физики, энергетики, наук о Земле АН РТ:*

«Суммарное впечатление о нем, – кстати, не только мое личное, – это человек дела и высокой культуры. С Ахметом Мазгаровичем приятно общаться. Подкупают его спокойная манера и уважительное отношение к собеседнику. Всегда ощущаешь поддержку с его стороны. Широкий кругозор позволяет ему весьма компетентно обсуждать самые разные научные темы.

Мне кажется, именно такой человек нужен нашей академии на современном этапе – способный, с одной стороны, решать проблемы самой Академии наук РТ, и с другой – отстаивать интересы научного сообщества Татарстана в целом».

*Судьба благосклонна только к избранным, достойным ее дара своими душевными качествами и благими делами. Душевная щедрость и готовность прийти на помощь, взять на себя самое сложное, самое трудное, великодушный ум, талантливость во всем, интуиция и эстетическая тонкость натуры – не эти ли качества превратили Мазгарова в безусловного лидера? И не эти ли качества позволили ему развивать академическую науку и укреплять институты? Ответ на эти вопросы звучит в высказываниях **Фильзы Гарифовича Хамидуллина**, советника президиума АН РТ, академика АН РТ:*

«Ахмет Мазгарович является очень авторитетным в научном мире ученым благодаря своим работам во ВНИИУСе по сероочистке нефти и нефтепродуктов. А ведь нефтеперерабатывающая отрасль – важнейшая в нашей республике. Стоит ли удивляться тому, что с его избранием на пост президента АН РТ деятельность академии стала концентрироваться на решении конкретных задач экономики, существенно расширились международные связи академии.

Второй важный момент, который мне хотелось бы отметить, состоит в

том, что Ахмету Мазгаровичу удалось создать исключительно благоприятную морально-психологическую атмосферу в коллективе. Он ведет себя уважительно по отношению к каждому сотруднику, умеет сочетать требовательность и доброжелательность. Обстановка в академии нацелена на решение насущных задач, достижение новых успехов».

*Мы гордимся тем, что татарстанскую науку возглавляет именно такой человек: ученый, авторитет которого в мире науки чрезвычайно высок; организатор, чьи усилия направлены на созидание в области науки и современных технологий; личность, харизма и энергия которого способны зажечь окружающих во благо общего дела; лидер, чьи убеждения и идеи опережают время. Как отметил **Геннадий Луквич Дегтярев**, член президиума АН РТ, академик АН РТ:*

«Это очень хорошо, что нашу академию возглавляет такой человек! Он хорош и как ученый, и как просто душевный человек. Хочется пожелать ему доброго здоровья и долгой плодотворной жизни на благо Татарстана и России».

*Мы тоже присоединяемся к его словам... И пусть обращение к самому юбиляру звучит как прелюдия к новым этапам его жизни: «Сегодня, в день Вашего славного юбилея, глубокоуважаемый Ахмет Мазгарович, желаем Вам крепкого здоровья, долгих лет жизни, семейного благополучия, дальнейшей плодотворной и созидательной работы на благо ее величества Науки. А Ваш путь в большую науку станет примером для подражания, началом истории для молодых, увлеченных своим делом и желающих непременно проложить свою собственную дорогу...».*

От имени аппарата президиума Академии наук РТ разговаривала с теми, кто хорошо знает президента АН РТ, главный ученый секретарь **Д.Ф. Загидуллина**