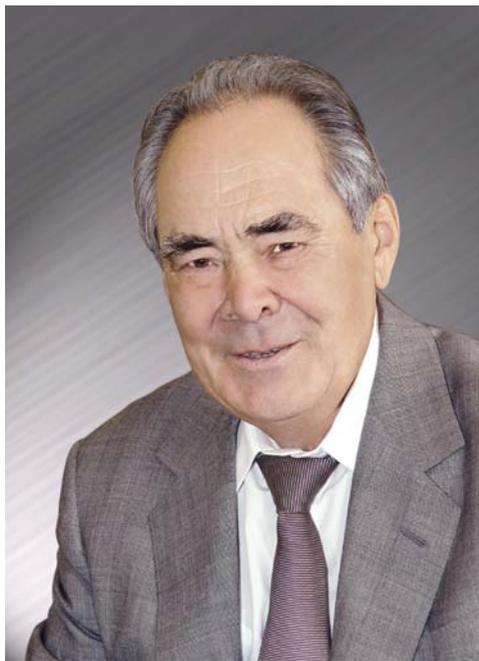


## НОВОЕ ИМЯ – НОВЫЙ ЭТАП В РАЗВИТИИ АКАДЕМИИ НАУК РТ

*Минтимер Шарипович Шаймиев,  
первый Президент Республики Татарстан*

Жизнь сводила меня со многими выдающимися людьми, ставшими в избранной ими области безусловными лидерами. Среди них много талантливых ученых, организаторов науки, которые своими открытиями расширили горизонты нашей действительности. Но при этом я всегда обращал внимание на тот факт, что крупные ученые зачастую бывают неорганизованны, они целиком и полностью доверяют всю материальную часть жизнедеятельности близким и, углубляясь в сферу своих научных интересов, живут только ими. Поэтому так трудно бывает найти достойную смену директорам научных учреждений, так как менеджера или организатора без научного авторитета сообщество ученых не принимает, и зачастую люди даже с большим организаторским талантом не могут поставить стратегические задачи перед своими «остепененными» подчиненными. А дальновидность и работа на перспективу, по моему убеждению, являются главными в научной сфере.

В этом плане очень повезло Академии наук Республики Татарстан, которая стала детищем бурных процессов национального возрождения в нашей стране. Это было 20 лет назад, в лихие 1990-е гг. Тогда политическая реформа развернулась в таких масштабах, что остальные преобразования, в том числе и экономические, явно отставали. Мы в Татарстане очень серьезно задумались о путях дальнейшего развития нашей республики, о сохранении научно-технического потенциала, наработанного годами. Нам тогда удалось сохранить



республиканский контроль за ведущими отраслями экономики, особенно за нефтяной промышленностью, нефтехимией, машиностроением и другими, за исключением оборонных предприятий. Что касается научно-технического потенциала, то научные учреждения целиком и полностью подчинялись союзному центру. Республиканская наука в некоторых областях вообще не была представлена, работали один-два специализированных института. Вот такова была ситуация.

Надо учесть еще и то, что на волне перестройки народ Татарстана стал требовать расширения своих прав. В этом никого не обвинишь, здесь сыграли свою роль вековые традиции, исторический потенциал и память о

государственности, которая на протяжении многих столетий жила в сознании нашего народа, прежде всего его интеллигенции. Как известно, первой заявила о своих правах Российская Федерация, приняв декларацию «О государственном суверенитете». Среди бывших автономных республик Татарстан раньше всех заявил о своих правах перед СССР и РСФСР и тоже принял декларацию о государственном суверенитете республики. Обретя суверенитет, мы пришли к выводу, что должны иметь и самостоятельную Академию наук. Вот так родилась идея создания Академии наук Республики Татарстан. Она была поддержана всей нашей командой. Думаю, это было правильным решением и с точки зрения сохранения и развития научного потенциала, и с точки зрения политических реалий. Надо отметить, что попытки создать академии по аналогии с Татарстаном были и у других республик, но мало у кого получилось. Я могу констатировать, что в успехе Академии наук РТ огромную роль сыграли ее президенты.

Прежде всего, я должен отметить заслуги легендарного Мансура Хасановича Хасанова – талантливого организатора науки, да и не только науки, но и культуры, образования, медицины в республике. Он долгие годы работал первым заместителем председателя правительства. Мансур Хасанович – человек с характером, со своей позицией во всем. Иногда в этой сфере отстаивать какую-либо позицию бывало непросто, но ему это удавалось. И мы, зная, как сложно курировать научную область без наработанного авторитета, пошли на то, чтобы предложить его кандидатуру на высокую должность первого президента Академии наук нашей республики. И данный выбор великим и полностью оправдал себя.

Завершив организационный период в конце 2005 г., М.Х. Хасанов изъявил желание полностью переключиться, как он считал, на главное дело своей жизни – подготовку первой Татарс-

кой энциклопедии, создав для этого специальный институт при Академии наук Татарстана. Перед руководством республики встала задача найти такого человека, который совмещал бы в себе редкостные качества: быть крупным ученым и хорошим организатором науки. Как обычно бывает в таких случаях, я стал советоваться с известными людьми, имеющими отношение к науке, практике и к созданной Академии наук РТ. В ходе обмена мнениями нам показалось заслуживающим особого внимания предложение – тогда советника президента республики по науке и высшему образованию, человека основательного, с широким кругозором – С.Г. Дьяконова, который назвал кандидатуру академика Академии наук РТ, директора Волжского научно-исследовательского института углеводородного сырья (ОАО «ВНИИУС»), доктора технических наук Ахмета Мазгаровича Мазгарова. Учитывая тот факт, что научная и организаторская деятельность А.М. Мазгарова тесно связана с проблемами производства углеводородного сырья – актуальной для республики отрасли, я решил переговорить с генеральным директором ОАО «Татнефть» Ш.Ф. Тахавудиновым. Он также назвал эту фамилию, обосновав тем, что А.М. Мазгаров пользуется заслуженным авторитетом в республике и в стране – как ученый, имеет широкую известность и за пределами страны своими конкретными разработками прикладного характера.

Ахмета Мазгаровича я знал с 1990-х гг. Как мне рассказали, он блестяще показал себя на выборах в Академию наук РТ в 1991 г. и стал академиком. В 1990-е годы мы часто встречались на совещаниях по проблемам нефтедобычи и нефтепереработки. Он всегда открыто и без лишних слов, кратко и емко высказывал свое мнение. А когда в 1995 г. ВНИИУС начал сотрудничество с американской нефтяной компанией «Шеврон» и их разработки для очистки нефти от меркаптанов были использованы на

Тенгизском месторождении, мы восприняли этот успех как прорывное научное достижение и нашей республики, свидетельство организаторских способностей его директора.

В декабре 2005 г. я решил встретиться с А.М. Мазгаровым, как раз в это время он вернулся из Ирана, и начал разговор с ним о делах ВНИИУСа. Он рассказал о крупных контрактах с зарубежными партнерами. Когда я спросил о средней заработной плате в институте, директор назвал сумму – в среднем 30 тыс. руб. По тем временам это были очень большие деньги, ответ красноречиво свидетельствовал о процветании института. И я предложил ему возглавить Академию наук РТ и довести уровень деятельности вообще, и заработной платы, в частности, до той высокой отметки, которая достигнута во ВНИИУСе. Однако А.М. Мазгаров сказал, что занят крупными международными проектами и в его мыслях нет пока места мечтам о таких высоких постах. На этот отказ я возразил, сказав: я знаю, что Вам этого не надо, но это надо для республики.

Первые месяцы 2006 г. Академия наук РТ готовилась к выборам нового президента. Они были назначены на 3 февраля. Встретившись с А.М. Мазгаровым перед Общим собранием Академии наук РТ, я сказал, что сам буду представлять его кандидатуру научному сообществу республики. Но когда выступал перед учеными, почувствовав царивший дух демократизма, я не стал называть фамилию и предложил членам Академии наук РТ самим определиться с кандидатурой. Первым слово взял директор Казанского научного центра РАН, академик РАН и АН РТ А.И. Коновалов и предложил кандидатуру А.М. Мазгарова, «учитывая личные научные достижения и организаторские способности». Он выделил такие черты в его характере, как целеустремленность, умение масштабно мыслить и «знание проблем научного сообщества изнутри». Ви-

це-президент Академии наук РТ, академик Шамиль Мидхатович Чабдаров говорил от имени аппарата президиума академии и полностью поддержал выдвинутую кандидатуру. Основательный академик И.Р. Тагиров также выступил с поддержкой кандидатуры А.М. Мазгарова и охарактеризовал его как человека, равнодушного к судьбе и проблемам нации и татарской культуры, знатока татарского искусства, что было также очень важно в национальной республике, в которой активно развиваются гуманитарные направления науки.

Результаты голосования, единоголосные, показали, что все научное сообщество также высоко оценивает научный и организаторский потенциал А.М. Мазгарова. В своем заключительном выступлении я рассказал научному сообществу, что изначально планировал сам представить кандидатуру А.М. Мазгарова, но потом захотел узнать мнение членов Академии наук РТ. Мнение руководства республики и мнение ученых совпали. И сегодня, когда он уже избран на второй срок, я могу только подтвердить свои слова. Я скажу, что выбор был удачным.

Тогда, в 2006 г., сразу после его избрания, нам пришлось вплотную заниматься проблемами Академии наук РТ. Перед ним были поставлены конкретные задачи: завершить ремонт здания, усилить существующие институты путем реорганизации и к Общему собранию Академии наук РТ определиться с перспективой развития на ближайшее пятилетие. К концу года был успешно завершён ремонт и начата перестройка структуры Академии наук РТ. Во-первых, приступили к укреплению академических институтов путем реорганизации, во-вторых, к сотрудничеству с институтами, занимающимися в основном наукой прикладного характера. Одним из первых в состав Академии наук Татарстана вошел институт, возглавляемый А.М. Мазгаровым.

Новая структура была утверждена на Общем собрании, и президиум

Академии наук РТ начал принимать под научно-методическое руководство прикладные научные учреждения, имеющие разный статус. Президиуму и президенту академии удалось выйти на сотрудничество с отраслевыми научно-исследовательскими институтами. Наша республика – промышленно-аграрная, и появление договоров с институтами, работающими в этих отраслях, нужно было всячески приветствовать и поддерживать. Мы верили, что эти отношения будут эффективными, потому что при конкурентных, рыночных условиях новый этап развития республики на основе инноваций нуждается в высококвалифицированном научном сопровождении.

Президент Академии наук РТ А.М. Мазгаров энергично ведет работу по превращению Академии наук РТ в мощный научный центр, играющий важную роль в дальнейшем развитии знаменитых казанских научных школ и тесной интеграции татарстанской науки в российскую и мировую, сосредоточению научных сил на решение актуальных для Республики Татарстан проблем и задач. Наша академия становится все более узнаваемой в мире – в ее составе немало ученых с мировым именем. Это Роальд и Ренад Сагдеевы, Махмут Гареев, выдающийся астрофизик Рашит Сюняев, Жорес Алферов и другие. Сотрудничество с исламским миром стало ведущим направлением в деятельности Академии наук РТ, о чем свидетельствует проведение в 2008 году XVI научной конференции Академии наук исламского мира. Большим достижением можно считать также проведение Первого и Второго Всемирных форумов татарских ученых в Казани. Они позволили ознакомить общественность нашей республики со многими выдающимися учеными-татарами, наметить совместные научно-исследовательские проекты.

И хочется отметить, что в республике продолжается углубленное изучение тех направлений, которые роди-

лись в Казани. Нашей Академии наук удается создавать собственные научные институты и центры. Их порядка 10, и они необходимы для обеспечения всестороннего развития нашей республики. Кто, если не ученые, будут заниматься историей нашего народа, созданием Татарской энциклопедии, сохранением родного языка и традиций? Тем более сейчас, когда мы общенародно взялись за восстановление историко-архитектурных памятников исламской цивилизации – древнего города Болгар и православной культуры – острова-града Свияжск. Много и других памятников, которые надо беречь и сохранять, и везде необходимо научное сопровождение. Нужно возрождать и восстанавливать по науке, грамотно, в соответствии с международными правилами. По ходу появляется очень много вопросов, на которые нужно находить ответы. Если мы говорим, что такие памятники достойны быть включенными в список мирового наследия ЮНЕСКО, то для этого необходимо авторитетное научное доказательство. Я надеюсь, что с помощью наших ученых мы достигнем и этой высокой цели.

Безусловно, Академия наук и научное сообщество республики располагают нарастающим потенциалом. За истекший период учеными Татарстана проведен ряд актуальных исследований и разработок, существенно пополнился портфель наукоемких междисциплинарных проектов для приоритетных отраслей экономики, заложены основы для необходимого сближения научно-исследовательской и научно-производственной деятельности.

Деятельность Академии наук Татарстана, прежде всего, должна быть неразрывно связана с инновационным социально-экономическим развитием Татарстана. В настоящее время Татарстан постоянно наращивает инновационную активность и создает условия для динамичного и поступательного развития новых секторов экономики.

В республике созданы и успешно функционируют технопарк «Идея», технополис «Химград», на территории которого начал свою работу Центр кластерного развития. В ближайшее время совместно с «Роснано» будет запущен Центр наноразмерных технологий в области нефтехимии и фармации. Уже два года в Казани работает IT-парк.

Этим проектам необходима научная поддержка.

В глубокой научной проработке нуждаются проекты нашей нефтехимической отрасли по дальнейшим переделам углеводородного сырья.

Началась реализация уникального проекта российского масштаба – Иннополис. Здесь будут созданы условия для жизни и работы высококлассных специалистов в сфере информационных технологий. На этой территории будет создан IT-университет в партнерстве с американским университетом Карнеги Меллон. Несомненно, тесное сотрудничество ученых респуб-

лики с этим известным университетом принесет свои плоды.

В настоящее время проводится работа по созданию на территории Иннополиса особой экономической зоны технико-внедренческого типа.

Это также сфера приложения сил наших ученых.

Когда базисная инновационная инфраструктура практически организована, необходимо создавать условия для появления новых перспективных идей и проектов, которые могли бы эффективно реализовываться на этой базе. Особое внимание при этом должно быть уделено подготовке нового поколения молодых ученых, которые будут продолжателями славных традиций научного сообщества Республики Татарстан.

Уверен, что Академия наук Республики Татарстан под руководством академика А.М. Мазгарова превратится в мощный центр науки и инноваций, отвечающий запросам XXI века.