

УДК 001-057.4

ВОСПОМИНАНИЯ О М.Х. ХАСАНОВЕ

*Н.А. Сахибуллин, академик,
доктор физико-математических наук, профессор*

Мансур Хасанович был человеком, деятельность которого отразилась не только на судьбе отдельных людей, имевших счастье общаться с ним. Мансур Хасанович был и большой государственной фигурой, многое сделавшей для народов Татарстана. Писать воспоминания о таком многогранном человеке – задача почти неосуществимая. Я коснусь лишь периода, связанного с деятельностью Академии.

Идея о создании Академии РТ, принадлежащая Хасанову М.Х., была грандиозной не только по замыслу, но и по своевременности, в этом была ее значимость для будущего науки Татарстана. Можно вспомнить многих противников этой идеи (среди них были и известные ученые России), которые со временем признали свою неправоту. То, что эта идея, несмотря ни на что, была успешно реализована, – в большей мере было результатом продуманной деятельности Хасанова М.Х. С Мансуром Хасановичем мне пришлось совместно работать в период организации Академии наук и ее дальнейшего функционирования.

Будучи академиком-секретарем Отделения физики, энергетики и наук о Земле, я часто решал многие вопросы, опираясь на мудрость и опыт Мансура Хасановича. Как говорил немецкий писатель Э. Ремарк, «Характер человека по-настоящему можно узнать, когда он станет твоим начальником». Мне больше всего импони-

ровали его следующие качества как руководителя.

Прежде всего, я обнаружил, что его внешняя суровость является просто отражением, внешней оболочкой его глубокой внутренней природы. На самом деле общение Мансура Хасановича с людьми основывалось на вежливом и приветливом обхождении, причем, его вежливость была основана на искренности. Примером может служить следующий случай. Как-то мне пришлось обратиться к нему с личной просьбой, выполнение которой (как потом обнаружилось) было почти неосуществимым. Вместо ожидаемого короткого «нет» Мансур Хасанович очень вежливо и даже с сожалением долго объяснял мне, почему ему трудно реализовать мою просьбу. После такого разговора у меня не осталось какого-либо чувства досады, а наоборот, беседа наметила пути решения моей проблемы.

В коллективе Академии наук были ученые, придерживавшиеся своего мнения по некоторым рассматриваемым вопросам, не всегда совпадавшего с мнением Мансура Хасановича. Ему приходилось проявлять большое самообладание, чтобы отстоять свое мнение. Но не было ни одного случая, чтобы в своей аргументации Мансур Хасанович перешел на раздражительный тон... Даже уступая, он следовал правилу: «только самый сильный уступает дорогу».

Мудрость М.Х. Хасанова проявилась и в том, что он организовал в Академии такой климат, что каждый член Академии играл в общем деле свою роль, не замечая режиссера. Видимо, Мансур Хасанович следовал совету Петра Капицы: «Руководить – это значит не мешать хорошим людям работать».

Мудрость Хасанова проявилась и в удачном подборе руководящего состава Академии. Его секрет был довольно прост: он рекомендовал людей, которые сами хотели делать то, что бы ему хотелось от них получить. Кроме того, он прекрасно понимал, что «государь, который не собирает вокруг себя всех даровитых и достойных людей, есть полководец без армии» (Гете И.)

В начале 1990-х годов я в составе делегации АН РТ посетил Турцию для заключения Договора о научном сотрудничестве. В этой поездке Мансур Хасанович должен был только подписать Договор. Но, проявляя свою государственную мудрость, он настоял на необходимости прочтения им перед турецкими коллегами специальной лекции по суверенитету Татарстана,

который тогда активно обсуждался и в России, и за рубежом. Такая лекция была прочитана, и сделано это было с перечислением всех необходимых аргументов и со знанием фактов.

Из житейских случаев могу вспомнить следующий факт, связанный с этой же поездкой. После успешного завершения дел нас разместили в гостинице на берегу Мраморного моря. Температура моря была далеко не комфортной для купания. Сидя за столом на берегу моря, в один момент мы обнаружили, что Мансура Хасановича с нами нет. Беспокоясь, начали жестами спрашивать официанта, в ответ он просто указал в сторону моря. Оказывается, М.Хасанов решил искупаться. Позднее он сказал нам: «надо испытать и то, что бывает, на первый взгляд, трудноосуществимым».

Деятельность Мансура Хасановича на посту президента Академии составляет целую эпоху, которую можно с уверенностью назвать «хасановской». Память о нем будет вечной, так как в настоящее время реализуются все его идеи, которые он не успел претворить в жизнь.