

ИНДИВИДУАЛЬНАЯ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ  
РАБОТА СОТРУДНИКОВ ИНСТИТУТА ТАТАРСКОЙ  
ЭНЦИКЛОПЕДИИ И РЕГИОНОВЕДЕНИЯ АКАДЕМИИ НАУК  
РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН: ЭТАПЫ И ДОСТИЖЕНИЯ

*Шайдуллин Р. В., доктор исторических наук,  
Хабибуллин М. З., кандидат исторических наук*

INDIVIDUAL SCIENTIFIC RESEARCH WORK OF EMPLOYEES  
OF INSTITUTE OF TATAR ENCYCLOPEDIA AND REGIONAL  
STUDIES OF TAS: STAGES AND ACHIEVEMENTS

*Shaydullin R. V., Habibullin M. Z.*

Индивидуальная научно-исследовательская работа сотрудников института на сегодняшний день является составной частью производственного процесса, важнейшим средством повышения профессиональной квалификации специалистов на основе творческого освоения ими последних достижений научно-технического и культурного прогресса. Основная особенность институтской научно-исследовательской работы состоит в том, что она носит индивидуальный и творческий характер. Для научного сотрудника эта работа представляет собой область деятельности, где он может максимально продемонстрировать знания и проявить свои способности и умения, необходимые для работы с литературой и источниками при публикации собственных исследований. Роль исследовательской деятельности в профессиональной подготовке научных сотрудников трудно переоценить.

Как известно, не так важна тема научного исследования, как опыт его разработки. Поскольку в результате своих научных изысканий исследователю приходится осуществлять целый комплекс различной поисково-аналитической работы: во-первых, четко сформулировать тему; во-вторых, собрать материал по изучаемой проблеме; в-третьих, систематизировать и классифицировать собранный материал; в-четвертых, осмыслить собранный материал; в-пятых, придать материалу структурно-органичную форму в виде научной публикации или доклада. Это означает, что научно-исследовательская работа учит рассудительности и системному анализу, помогает овладевать научными методами работы с источниковыми материалами. Наряду с этим сотрудник учится создавать отвечающий современным требованиям научный продукт.

В процессе разработки энциклопедических изданий каждый научный

сотрудник института вовлекался в научно-исследовательскую деятельность. Степень такой вовлеченности зависела как от активности и интереса сотрудника к исследовательской деятельности, так и от организации научно-исследовательской работы в отделах института. Успешность выполнения государственных заданий в области энциклопедистики зависела как от уровня профессиональной подготовки сотрудников института, так и от их опыта проведения научно-исследовательской работы. Как правило, чем раньше и интенсивнее сотрудник осуществлял индивидуальные научные разработки, тем качественнее и грамотнее им выполнялось государственное задание. Именно поэтому при организации научной работы сотрудников был важен системный подход, а также разнообразие видов индивидуальных научно-исследовательских разработок и форм их представления, что зависело также от рациональности управленческих и организационных действий руководителей и заведующих отделами (центрами) Института татарской энциклопедии и регионального ведения АН РТ.

В организации научно-исследовательской работы в институте наблюдается определенная этапность. Заметим, что в первое десятилетие функционирования института, главной задачей которого являлось не столько решение важных научных проблем и приобщение его сотрудников к самостоятельной исследовательской работе, углубление их научных знаний и профессиональных навыков, а сколько развитие у них

техничко-редакторских навыков, необходимых для решения основных производственных задач, поставленных руководством в области энциклопедистики. В этот период заведующим отделами и научным сотрудникам института часто приходилось слышать от первого заместителя директора Г. С. Сабирзянова такие слова: «энциклопедии – это ваша кандидатская и докторская диссертация». На наш взгляд, такой подход был глубоко ущербным, поскольку он не только препятствовал полноценному развитию творческих способностей сотрудников, но и сильно ограничивал их профессиональный рост. Однако несмотря на эти ограничения сотрудникам института удалось успешно защитить кандидатские и докторские диссертации.

Понятно, что только с помощью несистемных и разовых видов научно-поисковых работ, необходимых для написания энциклопедических статей, было проблематично приобщить научных сотрудников к многомерной научно-исследовательской деятельности. Такой подход сильно затруднял проведение самостоятельного научного исследования, реализацию творческого эксперимента, выдвижение научной гипотезы, публичное обсуждение результатов исследований на различных научно-практических форумах. Отсутствие всего этого не способствовало системному повышению креативных способностей, профессионального мастерства, развитию эрудиции и научного кругозора сотрудников.

Следующий этап научно-исследовательской деятельности в институте

начинается в 2000-е гг., когда в нем начинает полноценно функционировать аспирантура. Именно в нулевые годы увидели свет первые три сборника работ научных сотрудников и аспирантов института (один издан на молодежный грант и два – за счет собственных средств аспирантов и сотрудников)<sup>1</sup>. За 17 лет с начала работ по созданию татарских энциклопедий в 2006 г. силами коллектива института была проведена первая всероссийская научно-практическая конференция «Региональные энциклопедии: проблемы общего и особенного в истории и культуре народов Среднего Поволжья и Приуралья». По ее итогам был издан первый сборник работ, в котором имелись научные статьи и сотрудников института (Л.М. Айнутдинова, Г.С. Сабирзянов, Р.В. Шайдуллин и др.)<sup>2</sup>.

Второй всероссийской конференцией, проведенной в мае 2007 г. при активном участии отдела истории и общественной мысли института, был аграрный научно-практический форум, приуроченный к 100-летию столыпинской аграрной реформы. По ее итогам был издан также сборник статей<sup>3</sup>. Причем на последнем заседании конференции состоялось специальное заседание, на котором было возрождено Общество истории, археологии и этнографии, что, несомненно, активировало научную жизнь в отдельных подразделениях института, в первую очередь в отделе истории и общественной мысли. Сотрудники института более активно стали участвовать в качестве докладчиков на научно-практических

конференциях и оппонентов во время защиты кандидатских, отчасти и докторских диссертаций, а институт выступать в качестве ведущего учреждения.

Из всех томов многотомной Татарской энциклопедии презентации удостоился только первый ее том на татарском языке. Презентация первого тома состоялась в большом зале Академии наук РТ в 2008 г. По ее итогам увидел свет небольшой сборник материалов<sup>4</sup>.

Однако для расширения сфер научно-исследовательской деятельности и упрочения позиций в научной среде институту нужен был свой журнал. К сожалению, первая попытка издания институтского журнала по проблемам энциклопедистики и других отраслей знаний и хозяйственной практики не увенчалась успехом. Хотя для создания журнала имелись необходимые материально-технические условия: ризограф, бумага, редакторская группа. Причина банальная, это начинание не нашло поддержку у первого заместителя директора института. В результате ризограф был продан на запчасти, некоторым инициаторам этого проекта впоследствии пришлось уйти в другие учреждения.

Не думается, что у первого директора института, академика М.Х. Хасанова не было мысли относительно усиления научно-исследовательской деятельности во вверенном ему подразделении, он неоднократно высказывался об этом во время встреч с коллективом. Воплотить планы в жизнь, скорее всего, помешала его

огромная загруженность, возможно, и боязнь больших структурных перемен после ухода с поста президента Академии наук РТ в 2006 г. Может быть, в этом процессе большую роль сыграла позиция его заместителя, активного противника сторонней научно-исследовательской и педагогической деятельности сотрудников. Как известно, только благодаря сторонней научно-педагогической работе многие сотрудники института смогли защитить диссертации, повысить свою научно-профессиональную квалификацию.

В результате такой позиции институтского руководства по отношению к индивидуальной научно-исследовательской деятельности многие сотрудники были вынуждены вести ее полулегально, особо не привлекая внимание к этой проблеме. Но, несмотря на эти предосторожности, часто им приходилось слышать придирчивые высказывания по отношению к себе об их сторонней научной работе или преподавательской деятельности. Даже в начале XXI в. институтское руководство продолжало всячески препятствовать индивидуальной научной деятельности научных сотрудников. Скорее всего, причины такого предвзятого отношения к сторонней деятельности сотрудников кроются в бюрократическом распорядке прежних мест работы руководителей института, в котором на первом месте была «воля» первого лица («капитана» корабля). Остальные само собой превращались в механизмы и винтики.

Однако этот агонический настрой руководства не смог остановить поступательное развитие индивидуальной научно-исследовательской работы сотрудников. В результате, 2000-е гг. можно считать самыми плодотворными годами в плане научно-исследовательской деятельности и роста научно-профессиональной квалификации сотрудников института. В нулевые годы три заведующих отделами защитили докторские диссертации (по политическим наукам – Р.М. Мухаметшин, по физике – Р.Г. Усманов, по историческим наукам – Р.В. Шайдуллин), 12 сотрудников – кандидатские диссертации (по историческим наукам – Л.М. Айнутдинова, Р.Р. Батыршин, И.Р. Валиуллин, Ф.Г. Зайнуллина, Г.Р. Заманова, Р.Р. Ибрагимов, Ф.Г. Калимуллина, Р.З. Мансуров, М.З. Хабибуллин; по филологическим наукам – А.М. Ахунов, Р.Р. Мусабекова, А.Г. Яруллина). Причем большинство защитившихся сотрудников свои диссертационные исследования написали без отрыва от основной работы, многие из них (имеются в виду оставшиеся в институте) и в настоящее время активно занимаются научно-исследовательской деятельностью.

Все это заставляет задуматься о том, как они были перегружены научно-исследовательской и научно-издательской работой, особенно элементарной энциклопедической производственной мелочевкой и рутинной. Эти сотрудники преодолели все сложности, они не только защитили свои диссертации, но и создали такие фундаментальные труды, как 6 томов

многотомной «Татарской энциклопедии» на русском языке, «Татарский энциклопедический словарь», 6 томов (в 7 книгах) «Татарской энциклопедии» на татарском языке.

На третьем этапе индивидуальная научно-исследовательская работа в институте получила целенаправленный, системный и организованный характер, связанный новой кадровой перестановкой в руководстве института в 2010–2011 г., когда кардинально изменилось отношение к индивидуальной научной деятельности сотрудников учреждения. Этому способствовали и изменения в требованиях, предъявляемых руководством Академии наук Республики Татарстан к годичным отчетам института. Все это придало организационную целенаправленность и системность индивидуальной научно-исследовательской деятельности в институте и способствовало активизации индивидуальной научной деятельности сотрудников. Немаловажную роль в этом сыграла и организация в институте ежегодных региональных научно-практических конференций и публикация их материалов в специальных сборниках за

счет институтских средств. В 2010-е гг. в институте начали проводить по две ежегодные научно-практические конференции<sup>5</sup>. В совокупности по материалам конференций увидели свет 19 сборников<sup>6</sup>.

После прихода в институт нового директора И. А. Гилязова в 2015 г. количество презентаций и конференций увеличилось в разы. Институт стал ежегодно проводить по 7–10 мероприятий, активно пропагандировал результаты своей деятельности в СМИ и на телевидении, организовывал презентации и выездные командировки по муниципальным районам РТ.

В плане научно-исследовательской деятельности последнее неполное десятилетие было очень плодотворным. В 2010–2019 гг. научными сотрудниками института были опубликованы 155 монографий, сборников материалов конференций, энциклопедии и научно-справочные издания, 1887 научных статей, в том числе 524 публикации в журналах, рекомендованных перечнем ВАК Министерства образования и науки Российской Федерации, и в других рецензируемых изданиях, 111 в зарубежных изданиях (см. табл. 1).

Таблица 1

**Монографии и научные статьи сотрудников отделов (центров) института в 2010–2019 гг.**

Годы	Монографии	Научные статьи	в изданиях ВАК РФ и РИНЦ	в зарубежных изданиях	Всего
2010	11	103	5	3	114
2011	10	102	8	4	112
2012	14	179	21	8	191
<b>2013</b>	15	155	11	5	179
2014	13	160	24	9	175
2015	26	271	70	31	230
2016	19	263	76	20	282
2017	25	254	118	14	281
2018	13	228	118	8	241
2019	9	162	73	9	180
Итого:	155	1877	524	111	1995

Другим важным показателем активизации научно-исследовательской деятельности сотрудников института является их участие в научных и научно-практических форумах, не только в ежегодных институтских конференциях, но и в организованных другими научно-исследовательскими учреждениями, высшими учебными заведениями, музеями, библиотеками, администрациями городов, районов и сел. Причем с каждым годом расширяется ареал участия сотрудников в конференциях: Республика Татарстан (Казань, Набережные Челны, Азнакаево, Альметьевск, Арск, Буинск, Базар-

ные Матаки и др.); Российская Федерация (Москва, Санкт-Петербург, Абакан, Уфа, Йошкар-Ола, Ижевск, Чебоксары, Тобольск, Томск, Тюмень, Ульяновск и др.); Казахстан (Алматы, Семипалатинск, Уральск и др.), Кыргызстан (Пишпек, Каракол). В течение 10 лет (2010–2019 гг.) сотрудники института приняли участие в 1234 научных конференциях, в том числе в 376 международных, 273 всероссийских, 585 региональных (см. табл. 2). К тому же они сами организовали несколько международных, всероссийских и региональных научных форумов<sup>7</sup>.

Таблица 2

**Участие сотрудников отделов (центров) института в работе научных и научно-практических конференций в 2010–2019 г.**

Годы	Количество прочтенных на конференциях докладов			
	международных	всероссийских	региональных	Всего
2010	13	22	23	58
2011	15	21	26	62
2012	40	12	63	115
<b>2013</b>	40	18	33	91
2014	54	22	22	98
2015	60	29	72	161
2016	41	43	77	161
2017	34	41	94	169
2018	47	35	112	194
2019	32	30	63	125
Итого:	376	273	585	1234

Как видно из двух таблиц, за столь короткий срок сотрудниками института был сделан значительный скачок в области индивидуальной научно-исследовательской работы, что стало возможным только благодаря пониманию важности научно-исследовательской работы для реализации дальнейших перспективных планов развития института как прежним руководством (Р. М. Валеев, Р. В. Шайдуллини др.), так и ны-

нешним (И. А. Гилязов, Ф. Г. Ялалов и др.). Причем опасения первого руководства, возглавлявшего институт почти 20 лет (1992–2011 гг.), что сторонняя научно-исследовательская и педагогическая работа негативно отразится на создании томов энциклопедий, приведет к задержке их выпуска и т. п., не оправдались, наоборот, произошли значительные положительные подвижки в плане издания новых энциклопедических

работ и справочников. В течение последних 10 лет увидели свет более 30 энциклопедических и научно-справочных изданий (см. табл. 3).

Таблица 3

Энциклопедические и научно-справочные издания института в 2010–2019 гг.

	Наименования изданий	Количество		
		стр.	статей	илл.
1.	«Иллюстрированные очерки «Республика Татарстан: Природа, история, экономика, культура, наука» (2010, 2015)	194	–	–
2.	«Центральные органы государственной власти и управления Татарстана (1920–2010 гг.): научно-справочное издание» (2010)	312	–	8 стр.
3.	«Татарстан»: иллюстрированная энциклопедия» (2013)	815	4070	3200
4.	«Татарстан: краткая иллюстрированная энциклопедия» (2015)	828	4150	3250
5.	«Регионы компактного проживания татар в Российской Федерации: справочник» (2016)	256	345	1 (карта)
6.	«Татары Казахстана: иллюстрированный энциклопедический справочник» (2016)	480	670	52 стр.
7.	«Исчезнувшие населенные пункты Республики Татарстан: справочник» (2016)	308	1200	–
8.	«Пресса Казани XIX–XXI вв.: научно-справочное издание» (2016)	245	–	–
9.	«Республика Татарстан: энциклопедический справочник для средств массовой информации». (2016)	408	1589	16 стр.
10.	«Доктора наук Татарстана XX–XXI вв.: научный справочник» (2016)	204	2675	–
11.	«Физическая наука в Татарстане» (2016)	200		
12.	«Природа и природные ресурсы Республики Татарстан»: иллюстрированная энциклопедия» (2017)	584	1200	
13.	«Государственные и муниципальные символы Республики Татарстан» (2017)	248	274	144
14.	«Центральные органы государственной власти и управления Татарстана (1920–2020 гг.):»: иллюстрированное научно-справочное издание (2017)	400	–	28 стр.
15.	«Татарская деревня в местах компактного проживания татар в Среднем Поволжье: история и современность»: научно-справочное издание. (2017)	202	–	–
16.	«Татары Казахстана: краткая иллюстрированная энциклопедия» (2017)	480	700	56 стр.
17.	Чистополь литературный. Энциклопедия (2017, авторы-составители: Н. М. Валеев, Р. Ш. Сарчин)	560		
18.	«Татарская периодическая печать (XX–XXI вв.): научно-справочное издание» (2017)	208	375	–
19.	«Народы Татарстана в годы Великой Отечественной войны (2018)	320		
20.	«Населенные пункты Республики Татарстан: иллюстрированная энциклопедия» (2018, Т. 1)	712		
21.	«Научно-методологическая концепция онлайн-энциклопедии Tatarica 2.0» (2018. авторы: И. А. Гилязов, Ф. Г. Ялалов)	132		
22.	«Татарика 2.0»: Генеральный словарь онлайн-энциклопедии (2018)	500	свыше 18000	
23.	«Технологическая концепция онлайн-энциклопедии Tatarica 2.0» (2018).	119		
24.	Константин Чеботарев. Александра Платунова. Письма казанским корреспондентам (2018, автор Н. М. Валеев)	448		
25.	Народы Татарстана в годы Великой Отечественной войны: Сборник статей научно-практической конференции (2018)	320		
26.	«Развитие регионоведческих исследований в Российской Федерации: особенности и основные направления: сборник материалов Всероссийской научно-практической конференции» (2018)	200		
27.	«Татарская энциклопедии» на татарском языке (2019, Т. 6, Ч. 1)	620	2927	960
28.	«Библиотечная система Татарстана: Библиография, материалы, ведущие библиотеки (1991–2017 гг.)» (2019, Р. А. Айнутдинов, З. З. Гилазев)	364		
29.	«Торгово-промышленная деятельность татарского купечества Казанской губернии в последней четверти XVIII – первой половине XIX в.» (2019, автор Н. А. Кореева)	430		
30.	«Хәерби авыллы тарихыннан сәхифәләр» (2019, авторы: Г. Х. Галимуллина, А. Б. Насибуллина)	500		

Выход такого количества новых энциклопедических и справочных изданий за столь короткий срок объясняется также активным участием сотрудников института в различных государственных и ведомственных программах, грантах. В 2010-е гг., в период «оптимизации» структуры института, приведшей более чем к двукратному сокращению численности научно-исследовательских кадров, сотрудники перешли на новую форму научной организации труда: разработку изданий малыми силами, небольшими группами исследователей. Используемая новая форма организации труда свидетельствует не только об уровне научно-исследовательского потенциала сотрудников института, но и об их возросшем профессионализме: способности самостоятельно решать поставленные научно-издательские задания. К примеру, в рамках реализации государственной программы «Сохранение национальной идентичности татарского народа (2014–2016 гг.)» центром энциклопедистики в 2016 г. подготовлены энциклопедический справочник «Татары Казахстана», справочник «Исчезнувшие населенные пункты Республики Татарстан», центром изучения татарской диаспоры – справочник «Регионы компактного проживания татар в Российской Федерации», научный справочник «Татарская деревня в местах компактного проживания татар в Среднем Поволжье: история и современность» и др.<sup>8</sup>

В связи с переводом аспирантуры в состав Академии наук РТ в институте сократилось количество аспи-

рантских мест, что существенно затрудняет подготовку специалистов высшей квалификации (с 6 до 1 в 2017 г.). Как известно, за весь период существования в институте аспирантуры ее окончили 67 человек, из них 28 человек успешно защитили кандидатские диссертации.

В то же время привязка индивидуальных научно-исследовательских планов сотрудников к государственному заданию института сузили тематику исследований и ограничили возможности для научных контактов с другими образовательно-исследовательскими центрами. В настоящее время сотрудники института испытывают значительные затруднения в плане научных командировок в другие регионы страны для сбора информации, необходимой для написания научно-квалификационных работ и монографий, а также для участия в оппонировании диссертаций и работе научных конференций. При получении разрешения на научные командировки не по теме государственных заданий сотрудники испытывают определенные затруднения. В результате они вынуждены оформить административный отпуск и поехать в другие регионы за свой счет или за счет приглашающей стороны. Результаты этой политики на виду: в 2010-е гг. только 2 сотрудника смогли защитить кандидатские диссертации по историческим наукам (С. А. Файзуллин, Б. И. Сибгатов). При этом не было ни одной защиты докторской диссертации, хотя среди научных сотрудников института имеются способные исследователи.

Большую роль в организации научно-исследовательской деятельности института, в апробации результатов достижений стало курирование институтом журнала «Научный Татарстан». Согласно постановлению Президиума АН РТ от 12 апреля 2017 г., на институт возложена предпечатная подготовка научного журнала. Журнал ориентирован на публикацию научных статей по следующим научным направлениям: 07.00.00 (исторические науки), 10.00.00 (филологические науки), 22.00.00 (социологические науки). В 2017–2019 гг. подготовлено и сдано 12 номеров журнала, публикации размещаются в РИНЦ.

С 2017 г. институт стал активнее участвовать в реализации различных государственных программ и распоряжений. Так, в рамках Государственной программы «Сохранение национальной идентичности татарского народа (2017–2019 годы)», Постановления Кабинета Министров Республики Татарстан «Об утверждении Плана мероприятий по подготовке и проведению 100-летия образования Татарской Автономной Советской Социалистической Республики» № 1020 от 28 декабря 2016 г., распоряжения Кабинета Министров РТ № 2843-р от 30.10.2017, институт осуществлял научные исследования по следующим темам:

1. «Подготовка и публикация научного издания «Политические деятели Татарстана: биографические очерки (1920–2020 гг.)».

2. «Разработка и выпуск научно-справочного издания «Татарстану – 100 лет: иллюстрированные энциклопедические очерки».

3. «Разработка научно-справочного издания «Регионы компактного проживания татар в Российской Федерации (Персоналии)».

4. «Подготовка к изданию 2-го и 3-го томов энциклопедического научно-справочного издания «Населенные пункты Республики Татарстан».

5. «Разработка, наполнение и запуск проекта «Электронная татарская энциклопедия».

6. «Разработка контента татарской онлайн-энциклопедии и Интернет-портала Tatarica 2.0, его информационно-техническое обеспечение» и др.

10 октября 2019 г. в Академии наук РТ состоялось торжественное собрание, посвященное 25-летию образования Института татарской энциклопедии и регионоведения Академии наук РТ.

Эффективно реализуя проекты государственного задания института, сотрудники активно участвовали в разработке научно-исследовательских проектов НИОКР, РГНФ, РФФИ и др. Участие в различных научных фондах позволяло самостоятельно разрабатывать индивидуальные темы, издавать книги<sup>9</sup>, проводить научные конференции<sup>10</sup>. В 2012–2019 гг. сотрудники института являлись руководителями и исполнителями следующих грантов:

– Грант № 12–11–16501 2012 (РГНФ), тема: «Всероссийская (XII Межрегиональная) конференция историков-аграрников Среднего Поволжья «Хозяйствующие субъекты в аграрном секторе России: История, Экономика, Право». Руководитель

проекта Р. В. Шайдуллин (сроки исполнения 2011–2012 гг.);

– Грант № 11–11–16013а/В/2012 (РГНФ), тема: «Казанская духовная академия в межконфессиональном взаимодействии народов Среднего Поволжья (1842–1920 гг.)». Руководитель проекта М. З. Хабибуллин, участники: Л. М. Айнутдинова, И. Р. Валиуллин и др. (сроки исполнения 2011–2012 гг.);

– Грант № 12–11–16005а/В/2013 (РГНФ), тема: «Общественно-политическое, социокультурное и духовное развитие Республики Татарстан в 1920–2010 гг. (регионоведческое исследование)». Руководитель проекта Р. В. Шайдуллин, участники: Л. М. Айнутдинова, Р. Р. Батыршин, Р. М. Валеев, И. Р. Валиуллин, М. З. Хабибуллин, А. В. Климин, Р. А. Набиев (сроки исполнения 2012–2013 гг.);

– Грант № 12–12–16005а/В/2013 (РГНФ), тема: «Межконфессиональный диалог в Республике Татарстан: механизм взаимодействия и опыт толерантного сосуществования». Руководитель проекта А. В. Климин (сроки исполнения 2012–2013 гг.);

– Грант РГНФ № 13–13–16006а/В/2014 (РГНФ), тема: «Региональный научный комплекс Татарстана: становление и развитие научных школ и направлений (XX – начало XXI вв.)». Руководитель Л. М. Айнутдинова; участники: Р. А. Айнутдинов, Р. В. Шайдуллин, Р. Р. Батыршин, И. Р. Валиуллин (сроки исполнения 2013–2014 гг.);

– Грант № 13–11–16008а/В/2014 (РГНФ), тема: «Народы Татарстана: социально-политические и этнокультурные аспекты взаи-

модействия и взаимовлияния (2-я половина XVI – начало XXI вв.)». Руководитель проекта М. З. Хабибуллин; участники: Р. М. Валеев, Л. М. Айнутдинова, Р. А. Айнутдинов, Р. Р. Батыршин, И. Р. Валиуллин Р. В. Шайдуллин (сроки исполнения 2013–2014 гг.);

– Грант № 14–11–16015а/В/2015 (РГНФ), тема «Державный (имперский) дискурс по национальному образованию народов Поволжья и Приуралья в конце XIX – начале XX вв.». Руководитель проекта Р. В. Шайдуллин; участники: Р. М. Валеев, Л. М. Айнутдинова, Р. А. Айнутдинов, И. Р. Валиуллин, З. З. Гилязов, М. З. Хабибуллин (сроки исполнения 2014–2015 гг.);

– Грант № 17–11–16501/17-ОГОН (РГНФ) «Российская многонациональная энциклопедистика: история и современность». Руководитель проекта: Р. В. Шайдуллин (сроки исполнения 2016–2017 гг.);

– Грант № 16–11–16013а(р) 2017 (РГНФ) «Предволжье Татарстана в социально-экономическом и историко-культурном измерении (конец XVIII – начало XXI в.)». Руководитель проекта И. А. Гилязов, участники: Р. В. Шайдуллин, Ф. Г. Ялалов, Л. М. Айнутдинова, М. З. Хабибуллин, Р. Р. Батыршин, И. Р. Валиуллин, Б. Л. Хамидуллин (сроки исполнения 2016–2017 гг.);

– Грант № 15–11–16005 (РГНФ) «Археология Татарстана: энциклопедический словарь». Руководитель проекта Х. Абдуллин, участники: Р. Р. Салахиев, Г. Х. Галимуллина, А. Б. Насибуллина и др. (сроки исполнения 2015–2016 гг.);

– Грант № 18–49–160009 (РФФИ) «Социокультурное пространство села Татарстана (2-я половина XIX – начало XXI вв.): история, традиции, хозяйствующие субъекты». Руководитель проекта И. А. Гилязов, участники: Р. В. Шайдуллин, Ф. Г. Ялалов, Л. М. Айнутдинова, М. З. Хабибуллин, Р. Р. Батыршин, И. Р. Валиуллин, Б. Л. Хамидуллин (сроки исполнения 2018–2019 гг.).

За большой вклад в развитие науки и сохранение исторического и культурного наследия Татарстана и татарского народа в связи 25-летним институтом его коллективу была объявлена Благодарность Президента Республики Татарстан. Научные сотрудники института также были отмечены двумя медалями «За доблестный труд», благодарственным письмом Министерства образования и науки РТ, различными ведомственными грамотами.

Таким образом, становление и развитие индивидуальной научно-исследовательской работы в институте проходило в несколько этапов, главной особенностью которой является личностно-творческий характер. Более двух десятилетий она осуществлялась, как правило, в рамках индивидуального интереса научного сотрудника и была направлена главным образом на повышение уровня

его научно-профессиональной квалификации. В государственных заданиях, реализуемых институтом, вплоть до последних лет отсутствовал пункт о защите сотрудниками кандидатских и докторских диссертаций. К тому же им не предоставлялись и не предоставляются до сих пор никакие преференции в период подготовки и защиты диссертаций. Однако, несмотря на все сложности научно-организационного и финансово-материального плана, благодаря упорству и настойчивости отдельным ведущим сотрудникам института без отрыва от основной работы по подготовке энциклопедических изданий удалось защитить докторские и более десятка сотрудникам – кандидатские диссертации. В результате роста научно-квалификационного уровня сотрудников в институте значительно расширился спектр исследовательских тем и объем неэнциклопедической научной продукции. Индивидуальная научно-исследовательская работа в институте сегодня достигла достаточно высокого научно-профессионального уровня. Нарботанный научный и профессиональный квалификационный потенциал являются добротной основой для успешного продолжения дальнейших научных и энциклопедических изысканий.

**Сведения об авторах:** Шайдуллин Рафаиль Валеевич, доктор исторических наук, профессор, заведующий Центром энциклопедистики Института татарской энциклопедии и регионоведения АН РТ, e-mail: [sgv60@yandex.ru](mailto:sgv60@yandex.ru); Хабибуллин Марс Забирович, кандидат исторических наук, доцент, ученый секретарь Института татарской энциклопедии и регионоведения АН РТ, e-mail: [kazanmars@rambler.ru](mailto:kazanmars@rambler.ru).

#### БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1 Сборник статей молодых ученых и аспирантов Института Татарской энциклопедии АН РТ. – Казань: Фэн, 2003. 320 с.; Общественно-политические и экономические процессы в Татарстане во 2-й половине XIX – начале XXI вв.: Материалы итоговой конференции

отдела истории и общественной мысли Института Татарской энциклопедии АН РТ за 2007 г.– Казань: РИЦ «Школа», 2008. Вып. 2. 88 с.; Социально-экономические и общественно-политические процессы в Татарстане во второй половине XIX века: Материалы итоговых конференций отдела истории и общественной мысли Института Татарской энциклопедии АН РТ за 2005, 2006 гг.– Казань: Казанский государственный университет им. В. И. Ульянова-Ленина, 2006. Вып. 1. 90 с.

2 Региональные энциклопедии: проблемы общего и особенного в истории и культуре народов Среднего Поволжья и Приуралья.– Казань: Изд-во ОАО ПИК «Идел-Пресс», 2007. 134 с.

3 Известия Общества истории, археологии и этнографии.– Казань: Изд-во КГУ, 2008. № 1.

4 Гыйлем хэзинэсе.– Казан: ТР ФА Татар энциклопедиясе институты, 2009. 87 с.

5 «Актуальные проблемы отечественной и зарубежной истории, филологии (взгляд молодых ученых и аспирантов): Сборник статей научно-практической конференции «История России, Татарстана и мир» (взгляд молодых ученых и аспирантов)»; «История России и Татарстана: Итоги и перспективы энциклопедических исследований».

6 Актуальные проблемы отечественной и зарубежной истории, филологии (взгляд молодых ученых и аспирантов): Сборник статей научно-практической конференции «История России, Татарстана и мир» (взгляд молодых ученых и аспирантов) / Институт Татарской энциклопедии АН РТ.– Казань: Ин-т Татар. энциклопедии АН РТ, 2012. Вып. 1. 344 с.; 2013. Вып. 2. 244 с.; 2014. Вып. 3. 293 с.; 2015. Вып. 4. 259 с.; 2016. Вып. 5. 266 с.; 2017. Вып. 6. 264 с.; 2018. Вып. 7. 280 с.; 2019. Вып. 8. 280 с.; История России и Татарстана: Итоги и перспективы энциклопедических исследований: сборник статей итоговой научно-практической конференции / Институт Татарской энциклопедии АН РТ.– Казань: Ин-т Татар. энциклопедии АН РТ, 2009. Вып. 1. 280 с.; 2010. Вып. 2. 308 с.; 2011. Вып. 3. 392 с.; 2012. Вып. 4. 448 с.; 2013. Вып. 5. 452 с.; 2014. Вып. 6. 524 с.; 2015. Вып. 7. 443 с.; 2016. Вып. 8. 366 с.; 2017. Вып. 9. 364 с.; 2018. Вып. 10. 350 с.; 2019. Вып. 11. 350 с.

7 Всероссийская (XII Межрегиональная) конференция историков-аграрников Среднего Поволжья «Хозяйствующие субъекты в аграрном секторе России: История, Экономика, Право» (2012 г.); Международная научно-практическая конференция «Духовная жизнь региональных сообществ: история, традиции, современность» (2013 г.); Международная научная конференция «Социокультурный потенциал межконфессионального диалога в полиэтничном пространстве Европейского Востока» (2013 г.); Международная научно-практическая конференция «Историко-культурное наследие как потенциал развития туристско-рекреационной сферы» (2014 г.); Всероссийская научно-практическая конференция «Наследие Исмаила Гаспринского и тюркский мир (значение его идейного наследия в контексте вызовов современности)» (Казань, 2014 г.); научная конференция «Гуманитарные науки в Татарстане на рубеже XX–XXI веков» (2015 г.); Всероссийская научно-практическая конференция «Первые чтения памяти Г. Курсави» (2016 г.); Всероссийская научно-практическая конференция с международным участием «Российская многонациональная энциклопедистика: история и современность» (2017 г.); Всероссийский круглый стол «Татарская деревня в местах компактного проживания татар в Среднем Поволжье: история и современность» (2017 г.); VI Региональная научно-практическая конференция «Современные исследования социогуманитарных проблем» (2018 г.); Круглый стол, посвященный 25-летию принятия Конституции РФ (2018 г.); Региональная научно-практическая конференция со всероссийским участием на тему «Народы Татарстана в Великой Отечественной войне» (2018 г.); Международная научно-практическая конференция «Аяз Гилязов и его наследие в мировой и отечественной культуре», приуроченная к 90-летию со дня рождения писателя (2018 г.); Всероссийская научно-практическая конференция «Развитие региональных исследований в Российской Федерации: особенности и основные направления» (2018 г.); Региональная научно-практическая конференция «Алькеевский муниципальный район: природа, история, экономика, культура» (2018 г.); Всероссийская научная конференция «Центр и периферия в российском культурном пространстве XIX–XXI веков» (2019 г.) и др.

8 Татары Казахстана: иллюстрированный энциклопедический справочник.– Казань: ОП «Институт татарской энциклопедии и регионоведения АН РТ», 2016. 532 с.; Исчезнувшие населенные пункты Республики Татарстан: справочник.– Казань: ОП «Институт

татарской энциклопедии и регионоведения АН РТ», 2016. 308 с.; Регионы компактного проживания татар в Российской Федерации: справочник. – Казань: ОП «Институт татарской энциклопедии и регионоведения АН РТ», 2016. 256 с.; Татары Казахстана: краткая иллюстрированная энциклопедия. – Казань, 2017. 580 с.; Татарская деревня в местах компактного проживания татар в Среднем Поволжье: история и современность / Материалы круглого стола, проведенного в Институте татарской энциклопедии и регионоведения Академии наук Республики Татарстан (Казань, 27.10.2017). Научный справочник. – Казань: ОП «Институт татарской энциклопедии и регионоведения АН РТ», 2017. 208 с. и др.

9 Хозяйствующие субъекты аграрного сектора России: история, экономика, право: сборник материалов IV Всероссийской (XII Межрегиональной) конференции историков-аграрников Среднего Поволжья (Казань, 10–12 октября 2012 г.). – Казань: Республиканский центр мониторинга качества образования, 2012. 596 с.; Республика Татарстан: проблемы политического, экономического и социокультурного развития в XX – начале XXI вв. – Казань: Республиканский центр мониторинга качества образования, 2013. 244 с.; Из истории национального образования нерусских народов Поволжья и Приуралья (1870–1910-е гг.). – Казань: Институт татарской энциклопедии и регионоведения АН РТ, 2016. 276 с.; Политические, правовые и историографические аспекты истории национального просвещения в Казанском крае (2-я половина XIX – начало XX вв.). – Казань: Изд-во «ФЭН» Академии наук РТ, 2016. 332 с.; Российская многонациональная энциклопедистика: история и современность: Сборник научных трудов (по материалам Всероссийской научно-практической конференции с международным участием (г. Казань, 12–13 октября 2017 г.) / Институт Татарской энциклопедии и регионоведения АН РТ. – Казань, 2017. 304 с. и др.

10 Всероссийская научно-практическая конференция «Региональные энциклопедии: проблемы общего и особенного в истории и культуре народов Среднего Поволжья и Приуралья» (Казань, 20–22 сентября 2006 г.); Всероссийская (XII Межрегиональная) конференция историков-аграрников Среднего Поволжья «Хозяйствующие субъекты в аграрном секторе России: История, Экономика, Право» (Казань, 10–12 октября 2010 г.); Всероссийская научно-практическая конференция с международным участием «Российская многонациональная энциклопедистика: история и современность» (Казань, 12–13 октября 2017 г.) и др..

**Аннотация:** В статье системно рассматриваются основные этапы становления и развития научно-исследовательской работы в Институте татарской энциклопедии и регионоведения АН РТ, а также выявляются их специфические особенности. Проанализированы результаты научно-исследовательской деятельности сотрудников, рассмотрен характер участия коллектива института в организации и проведении научных конференций. Дана оценка роли руководства института в научной жизни учреждения. Особое внимание уделено анализу проблем и характерных особенностей развития профессионально-квалификационной подготовки сотрудников.

**Ключевые слова:** Институт татарской энциклопедии и регионоведения Академии наук Республики Татарстан, научно-исследовательская деятельность, сборники материалов, энциклопедии, научно-справочные издания, профессиональная подготовка сотрудников.

**Abstract:** The article systematically examines the main stages of the formation and development of research work at the Institute of Tatar Encyclopedia and Regional Studies of the Tatarstan Academy of Sciences as well as their specific features. The results of the research activities of employees are analyzed, the nature of the participation of the institute's staff in the organization and conduct of scientific conferences is examined. The role of the institute's leadership in the scientific life of the institution is evaluated. Particular attention is paid to the analysis of problems and characteristic features of the development of professional qualification training of employees.

**Key-words:** Institute of the Tatar Encyclopedia and Regional Studies of TAS, research activities, collections of materials, encyclopedias, reference books, professional training of employees.